

Creating the elements of success



Innehåll

Förvaltningsberättelse	4
Koncernens bokslut	4
Moderbolagets bokslut	14
Övrigt	17
Noter	18
Förslag till vinstdisposition	42
Revisionsberättelse	43
Hållbarhetsrapport	44
Bolagsstyrningsrapport	54
Styrelse & revisorer	56
Koncernledning	58



Nyckeltal, sammanfattning

Mkr, där ej annat anges	2009	2008
Nettoomsättning	12.542	12.227
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	986	1.670
EBITDA justerat för jämförelsestörande poster	1.100	1.723
% av nettoomsättningen	8,8	14,1
Rörelseresultat (EBIT)	-270	653
Nettoresultat	-784	-627
Rörelsekapital, genomsnitt	1.493	1.469
Omsättningshastighet rörelsekapital, ggr	8,4	8,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	260	604
Investeringar exkl. förvärv	611	590
Förvärv ¹⁾	-46	4.373
Sysselsatt kapital, genomsnitt	16.099	13.568
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-1,7	4,9
Nettolåneskuld, exklusive ägarlån	11.513	13.453
Skuldsetningsgrad, exklusive ägarlån ²⁾	2,8	4,5
Soliditet, inklusive ägarlån, % ²⁾	20,1	13,7
Avkastning på eget kapital inklusive ägarlån, % ²⁾	-19,1	-16,4

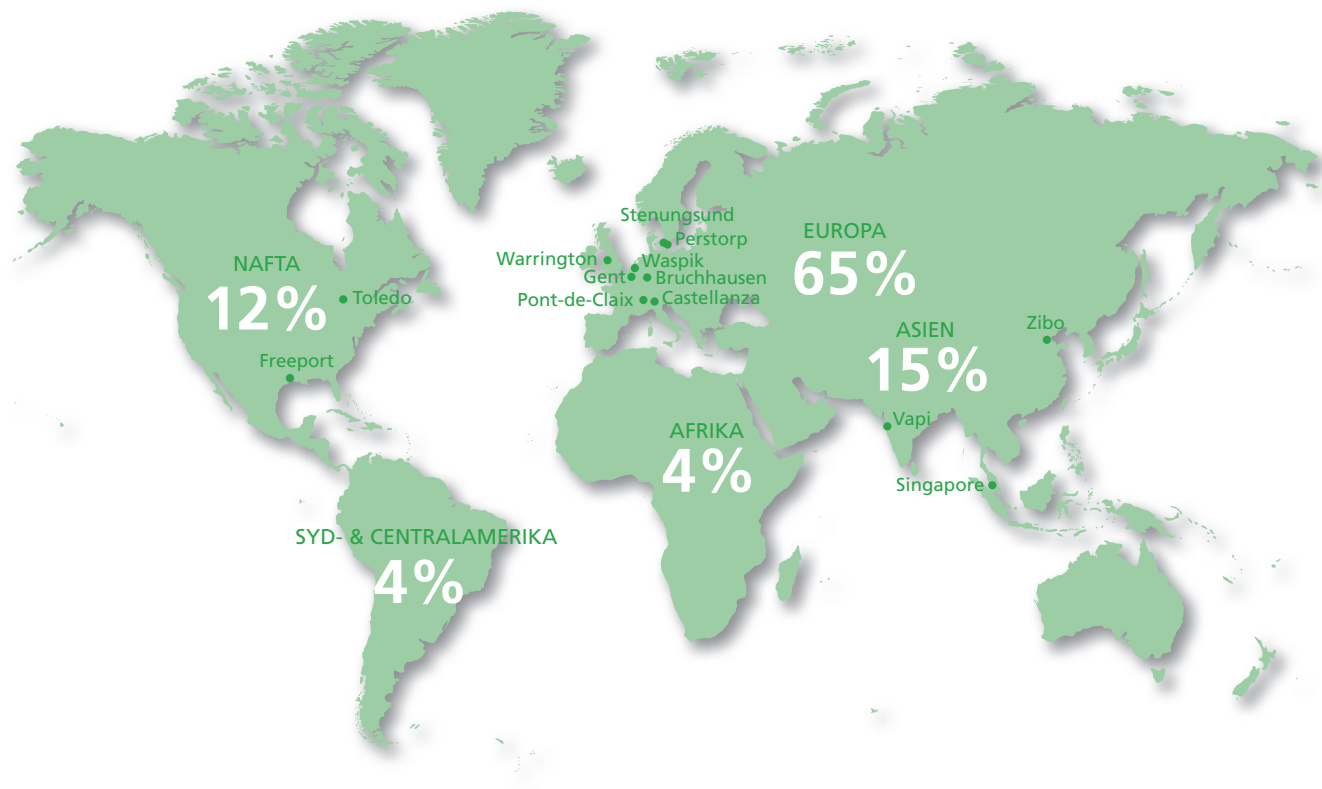
¹⁾ 2009 skedde en justering av köpeskillingen avseende Coating Additives.

²⁾ Ägarlån, dvs lån från luxemburgsbaserade moderbolaget Financière Forêt S.à.r.l., är efterställt de seniora krediterna, second lien och mezzaninelånen. I dessa nyckeltal har detta betraktats som eget kapital.

Viktiga händelser 2009

- 1** Koncernen påverkades starkt av den finansiella krisen, främst under det första kvartalet, och huvudsakligen i form av lägre volymer. Omsättningen ökade ändå under året med 3 %, till 12.542 Mkr, som en följd av förvärv. För jämförbar koncern sjönk volymerna med 8 % och totala omsättningen med 18 % på grund av fallande priser på råvaror.
- 2** Sparprogram och effektiviseringar drevs igenom, vilket har minskat personalstyrkan med 20 % och kostnads-kostymen med betydande belopp. Dessutom lades mycket tonvikt på att bibehålla marginalerna på koncernens produkter.
- 3** Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar blev 986 Mkr (1.670). Justerat för jämförelsestörande poster blev rörelseresultatet 1.100 Mkr (1.723). Lägre volymer förklarar större delen av nedgången, tillsammans med prisfall på produkten TDI. Återhämtningen inleddes i början av andra kvartalet, och fortsatte därefter.
- 4** Perstorp går ur året med en kraftigt förstärkt balansräkning, som en följd av aktieägartillskott.
- 5** Perstorp nådde under fjärde kvartalet en överenskommelse med sina banker, som ökade koncernens flexibilitet och även inkluderade nya banknyckeltal.

NETTOOMSÄTTNING PER REGION SAMT PERSTORPKONCERNENS PRODUKTIONSENHETER





KONCERNENS

bokslut

Effekterna av den globala finanskrisen var mycket stora i början av 2009. Den omedelbara konsekvensen var en minskad efterfrågan på i princip alla marknader i kombination med prisfall. Med början under andra kvartalet har volymerna gradvis återhämtat sig.

.....

Marknad & omvärld

Under 2009 jobbade samtliga aktörer i värdekedjan med betydligt kortare framförhållning – kunderna hade tidvis bara någon dags insatsprodukter på lager – och många råvaror gick från kvartals- till månadsprissättning. Överhuvudtaget var prisfluktuationerna stora under 2009. Minskad efterfrågan, delvis som en följd av lagerneddragningar i kundledet, ledde parallellt till ett volymtapp på i storleksordningen 25 procent under årets första kvartal. Under andra kvartalet började volymerna återhämta sig och för året som helhet uppgick Perstorps volymutveckling till en nedgång på 8 % jämfört med året innan.

De geografiska regionerna utvecklades under 2009 mycket olika. USA gick snabbt in i en recession, men påbörjade också sin återhämtning mycket tidigare än andra regioner. Även Sydamerika kom tillbaka mycket snabbt. Södra Europa visade sig vara ett mer problematiskt

område, främst beroende på den överhettade byggmarknaden i länder som Spanien och Italien. I norra Europa såg vi en stadig upphämtning från svackan i början av året. Asien påverkades i stor omfattning i början av 2009, men som världens mest dynamiska marknad återhämtade regionen sig väl under andra halvåret.

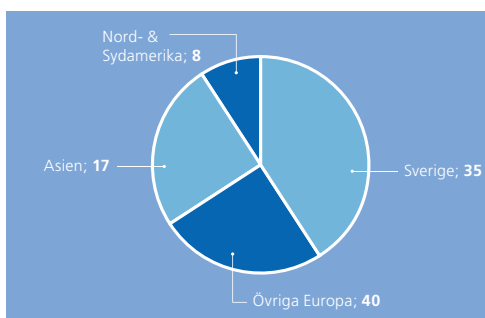
Om man ser till Perstorps produkter hade baspolyolerna en jobbig start på året, men volymerna kom tillbaka. Marknaden för Penta var vid utgången av året fortfarande utmanande på grund av en ofördelaktig balans mellan utbud och efterfrågan. För isocyanaterna – som både till omsättningen och till marginalerna är en betydelsefull produkt för Perstorp – var året besvärligt på grund av prisrasen på TDI. Perstorp lyckades dock under året koppla ett bättre grepp om marknaden och kurvorna vände uppåt igen.

Krisen påverkade inte alla produkter. Special-

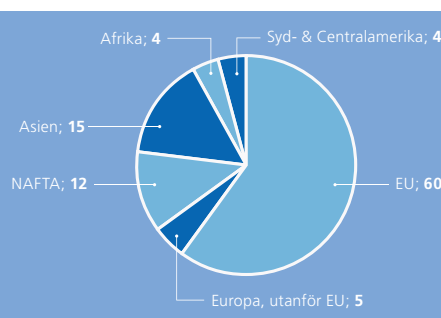
polyolerna gick förhållandevis bra hela året. Formox gjorde ett av sina bästa år någonsin och fortsatte att ta marknadsandelar av konkurrerande teknologier. Verksamheten Food & Feed påverkades inte alls. Kaliumformiaterna sålde bra som planerat. Den nya fabrik som togs i bruk hösten 2009 gjorde Perstorp till världens största producent av produkten. Enheten för tillverkningen av kaprolaktoner i Warrington, Storbritannien, står väl rustad för sin expansion. Den nya fabriken kommer att vara klar att tas i bruk under 2011.

Valutaeffekterna stärkte under året försäljning och marginal men däremot ledde valutasäkringar till en sammantaget negativ effekt på rörelseresultatet med i storleksordningen 100 Mkr.

GEOGRAFISK FÖRDELNING AV ANTALET ANSTÄLLDA, %



NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



Nettoomsättning & resultat

RESULTATRÄKNING

- ➔ Ökad omsättning till följd av förvärvet av Coating Additives. För koncernen exklusive förvärv minskade volymerna med 8% och priserna med 17%. Valutaeffekten var positiv.
- ➔ Besparingsprogram och effektiviseringar av produktionen ledde till engångskostnader och nedskrivningar på i storleksordningen 340 Mkr under 2009.
- ➔ Sparåtgärderna inklusive sänkta kostnader för inköp, utöver råvarorna, medför lägre årliga kostnader med ungefär 450 Mkr.

Nettoomsättning

Försäljningen ökade under året med 3 %, till 12.542 Mkr. Förvärvad verksamhet ligger bakom 21 % av tillväxten, vilket innebär att den organiska tillväxten var negativ med 18 %.

Volymerna minskade med 8 %, framförallt under det första kvartalet då nedgången var hela 25 %, inte minst som en effekt av lagerneddragningar i kundledet. Under resten av året återhämtade sig volymerna successivt. Produktionsstörningar i den egna verksamheten i Frankrike, samt hos en leverantör till produktionsanläggningen i Stenungsund, hade en negativ inverkan på volymerna under årets sista kvartal.

Försäljningspriserna sjönk med 17 % under året, främst på grund av fallande råvarupriser. Den svenska kronan försvagades jämfört med året innan, gentemot US-dollar och Euro, vilket bidrog till 7 % högre försäljning omräknat till svenska kronor.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar blev 986 Mkr under 2009, att jämföra med 1.670 Mkr året innan. Om extraordinära poster räknas bort uppgick resultatet till 1.100 Mkr jämfört med 1.723 Mkr för 2008. Årets resultat har dessutom påverkats av runt -80 Mkr på grund av de kraftiga råvaruprisnedgångarna i slutet av 2008, som gjorde att lager hade skrivits ner till netto realiserbart värde, och därmed hade de produkterna nollmarginal när de såldes i början av året. De extraordinära kostnaderna utgörs främst av rationaliseringsåtgärder, och i siffran för 2008 ingår en realisationsvinst vid försäljning av verksamhet, 116 Mkr.

Det lägre jämförbara resultatet förklaras i huvudsak av minskade volymer. Prismässigt lyckades koncernen i princip bibehålla marginalen, trots den stora turbulensen på råvarusidan. En bidragande faktor här var ett mycket mål-

medvetet program för att sänka kostnaderna för inköp utöver de direkta råvarorna.

Neddragningar och effektiviseringar hade som effekt att runt 550 personer fick lämna koncernen under året, delvis i samband med att två av koncernens produktionsenheter lades i malpåse – i Indien och Chile. Kostnaderna kunde härigenom reduceras med ungefär 300 Mkr. Däremot påverkades 2009 års resultat efter av- och nedskrivningar av sammantaget ungefär 340 Mkr i engångskostnader för dessa effektiviseringsåtgärder.

US-dollar och Euro förstärktes gentemot den svenska kronan, vilket gynnade både försäljning och marginal eftersom majoriteten av koncernens operativa kassaflöde är i dessa valutor. Dock hade stora delar av årets flöden valutasäkrats, vilket innebär att valutaeffekten sammantaget blev negativ med ungefär 100 Mkr.

För den förvärvade verksamheten inom Coating Additives blev årets resultat betydligt lägre än förväntat. Det första kvartalet präglades av prispresen på produkten TDI. Under det andra kvartalet lyckades Perstorp vända pristrenden och resultatkurvan, som sedan pekade stadigt uppåt även i det tredje kvartalet. Produktionsstörningarna under årets sista kvartal gjorde däremot att resultatnivån tillfälligt vände ner igen på grund av lägre volymer och sämre utbyten.

Resultatet efter av- och nedskrivningar, EBIT, uppgick till -270 Mkr för 2009 (2008: 653 Mkr). Nedskrivningar ingår med 241 (241) Mkr, under innevarande år bestående främst av Vallexprojektet. Projektet har fått en ny teknisk inriktning och omfattning, med planerad produktlansering av DPHP under 2010, och med en plan för produktion av egen Valeraldehyd/2-PH. Även anläggningvärden i Chile, Indien och Kina har skrivits ner, i samband med effektiviseringar av produktionen. Fjölårets nedskriv-

ningar innehåller främst impairment av anläggningarna i Singapore. Avskrivningarna har ökat jämfört med föregående år, från 776 Mkr till 1.015, som en följd av den förvärvade verksamheten och fastställandet av dessa anläggningars återstående marknadsvärde och livslängd.

Nettoresultat

Finansnettot blev -1.019 Mkr 2009, att jämföra med -1.541 för jämförelseperioden. Under 2009 ingår en realisationsvinst relaterad till koncernens finansiering (309 Mkr). Som framgår av Not 21 var de finansiella valutadifferenserna positiva 2009 medan de däremot var negativa för jämförelseåret. Det jämförbara finansnettot, exklusive valutaeffekter och realisationsvinsten, uppgick till -1.394 Mkr för 2009, och till -1.294 Mkr året innan. Förvärvet av Coating Additives-verksamheten bidrog till en ökad upplåning från september månad 2008, och därpå följande ökade räntekostnader. Under 2009 har ägarbolaget tillfört 1,6 miljarder kronor i aktieägartillskott, huvudsakligen vid utgången av året, och dessutom konverterat 372 Mkr från aktieägarlån till eget kapital. Detta har haft en gynnsam effekt på finansnettot.

Nettoresultatet för året uppgick till -784 (-627) Mkr.

Valutapåverkan på resultatet

Koncernen har betydande flöden, resultat och tillgångar i utländska valutor, främst euro och US-dollar. Stora delar av försäljningen sker inom Europa, 65 %, varav enbart 10 procentenheter till kunder i Sverige. I princip all fakturering sker i euro och US-dollar, vilket även är fallet för råvaruinköpen. Däremot finns betydande kostnader i SEK, som en följd av att en tredjedel av koncernens anställda är baserade vid anläggningar i Sverige.

Rörelseresultatet är således exponerat för valutafluktuationer i euro och US-dollar gentemot

SEK. Då svenska kronan förstärks med 1 % mot euron försämras EBITDA med 22 Mkr och vice versa. För US-dollar är motsvarande exponering 8 Mkr. Den förväntade transaktions- och konsolideringsexponeringen säkrades inte vid utgången av 2009. Koncernen hanterar istället en del av exponeringen genom att upplåning förläggs i US-dollar och euro. Detta gör dels att nettointflödet av euro och US-dollar reduceras, som en följd av räntebetalningarna, och dels att exponeringen av ett av de viktiga banknyckeltalen – nettolåneskuld i relation till EBITDA – blir mindre.

Räntekänslighet

Perstorpkoncernen har som framgår ovan sin upplåning i euro och US-dollar men även en del i SEK. Detta medför en reducerad valutaexponering av nettolåneskulden i förhållande till resultatet, och samtidigt innebär det en spridning av ränterisken, då räntenivåerna är olika i olika valutor.

Räntehedging tillämpas för att binda räntorna för drygt hälften av banklånen, i enlighet med koncernens finanspolicy. Vid utgången av 2009 uppgick den genomsnittliga räntebindingstiden till 240 dagar. Räntesäkringarna reducerar radikalt ränterisken, till sammantaget -35 Mkr årligen vid en procentenhets ökad ränta, från en nivå på -116 Mkr om inga räntehedgar fanns.

Proforma kvartalsindelad resultat

För att ge en mer fullständig bild av den nuvarande koncernens försäljnings- och resultatutveckling, presenteras nedan proforma nettoomsättning och EBITDA. De verksamheter som har förvärvats under perioden har inkluderats som om de ingick i koncernen fullt ut även under 2008. Historiska siffror baseras på icke reviderade uppgifter från säljarna.

Proforma-omsättningen minskade 2009 sammantaget med 18 % jämfört med året innan, varav hälften utgör volymnedgång. Priserna sjönk med hela 18 %, varav produkten TDI i

den förvärvade verksamheten Coating Additives står för en stor andel, drivet av ett prisras kring årsskiftet 2008/2009. Med början under andra kvartalet har prisnivån rört sig uppåt igen. Positiva valutaeffekter kompenserade för delar av prisminskningen, 9 %.

Det jämförbara resultatet före av- och nedskrivningar gick från 2.340 Mkr 2008 till 1.100 Mkr under 2009. Som beskrivits ovan drabbades koncernen exklusive förvärvad verksamhet av en volymnedgång som kraftigt påverkade koncernens lönsamhet. Detta kunde delvis pareras genom effektiviseringar och kostnadsbesparingar. För det förvärvade Coating Additives var jämförelseperiodens tre första kvartal mycket starka, och därefter drabbades verksamheten kraftigt av den finansiella krisen, som alltså tog sig uttryck i ett plötsligt prisfall i kombination med lagerneddragningar i alla led. En återhämtning skedde från april 2009, och sedan dess har marginaler och volymer stadigt klättrat uppåt. Början av det fjärde kvartalet 2009 tyngdes av produktionsstörningar.

RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2009	2008 ¹⁾
Nettoomsättning	9	12.542	12.227
Kostnader för sålda varor	6, 7, 8, 20	-11.215	-10.538
Bruttoresultat		1.327	1.689
Försäljnings- och marknadsomkostnader	6, 7, 8	-577	-524
Administrativa kostnader	6, 7, 8, 34	-413	-333
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 7, 8	-103	-95
Övriga rörelseintäkter och -kostnader ²⁾	11	-501	-80
Resultat från andelar i intressebolag	12	-3	-4
Rörelseresultat (EBIT)	10, 22, 26	-270	653
Finansnetto ³⁾	21	-1.019	-1.541
Resultat före skatt		-1.289	-888
Skatt	23	505	261
Årets resultat		-784	-627
varav hänförligt till minoritet	14	-12	-11

¹⁾ Den förvärvade Coating Additives-verksamheten ingår från september månad 2008 och kaprolaktonverksamheten ingår från februari 2008.

²⁾ Inkluderar nedskrivningar om 241 Mkr båda åren. 2008 innefattar realisationsvinst från försäljning av Advanced Composites med 116 Mkr.

³⁾ I 2009 års finansnetto ingår realisationsvinst relaterat till koncernens finansiering, 309 Mkr.

PRO FORMA KVARTALSINDELAD RESULTATRÄKNING

Mkr	2008				Totalt 2008	2009				Totalt 2009
	Kv. 1	Kv. 2	Kv. 3	Kv. 4		Kv. 1	Kv. 2	Kv. 3	Kv. 4	
Nettoomsättning	4.018	4.010	4.044	3.302	15.374	2.976	3.292	3.220	3.054	12.542
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	836	556	676	219	2.287	118	314	323	231	986
EBITDA justerat för jämförelsestörande poster	737	576	686	341	2.340	124	338	330	308	1.100

RÄNTEKÄNSLIGHET

	Lokal valuta	Mkr	Effektiv ränta, på balansdagen, %	Räntebindingstid, dagar, före räntehedje	Verklig räntebindingstid
SEK	3.361	3.361	3,7	28	257
EUR	437	4.918	8,7	24	234
USD	448	3.234	4,2	29	237
Andra valutor		118	2,6	46	46
Finansiell skuld exkl. moderbolagslån & pensionsskuld		11.631	6,0	27	240

Finansiell ställning

BALANSRÄKNING

- ➔ Kraftigt förstärkning av balansräkningen genom aktieägartillskott på nära 1,6 miljarder kronor.
- ➔ Omförhandlade låneavtal inklusive nya banknyckeltal under lånens återstående löptid.
- ➔ Fortsatt fokus på kapitaloptimering, och minimala kreditförluster under den globala ekonomiska nedgången.

Nettolåneskulden exklusive ägarlån minskade med närmare 2 miljarder kronor under året. Detta möjliggjordes genom aktieägartillskott på nära 1,6 miljarder kronor. En del mezzaninefordringar köptes tillbaka, och reducerade skulden med ytterligare 300 Mkr. Den gynnsamma valutaeffekten uppgår till ungefär 500 Mkr. Rörelsekapitalet minskade under året med cirka 300 Mkr, och omsättnings hastigheten förbättrades ytterligare. Perstorps kapitalbindning bedöms vara bland de bästa i branschen. Kassaflödet efter investeringar var dock negativt och ökade alltså på skulden till en del.

En överenskommelse nåddes under fjärde kvartalet med bankerna, i form av en omförhandling av låneavtalet. Detta inkluderade nya bank-

nyckeltalsnivåer. Koncernens huvudsakliga finansiering består av seniora krediter som har säkerställts av Svenska Handelsbanken, Nordea, DnB NOR och HSH Nordbank samt second lien- och mezzaninefaciliteter som 2006 syndikerades till ett tjugotal finansiärer.

Valutapåverkan på balansräkningen

Samtliga poster i balansräkningen påverkades av den svenska kronans förstärkning mellan årsskiiftena. Framförallt utvecklades eurokursen från 10,94 till 10,35 och US-dollar från 7,75 till 7,21. Stora delar av koncernens tillgångar och skulder är denominerade i just dessa två valutor. Ungefär hälften av det operativa kapitalet är i euro, och stora delar i SEK och US-dollar samt brittiska pund.

Fördelningen av lånen i olika valutor framgår ovan under avsnittet Räntekänslighet. Cirka 40 % av lånen, utöver ägarlånen, är i euro medan 30 % vardera av lånen är i US-dollar och svenska kronor.

Sammantaget betyder detta att koncernen vid årets utgång var något mer valutaexponerad resultatmässigt jämfört med för upplåningen, vilket innebär att en generell försvagning av svenska kronan är gynnsam för relationen mellan nettolåneskuld och EBITDA.



BALANSRÄKNING

Mkr	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	6	7.829	8.545
Materiella anläggningstillgångar	7	6.742	7.376
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	23	1.162	837
Innehav i intressebolag	13	20	-
Direktpension, kapitalförsäkring	22	66	59
Övriga räntebärande långfristiga fordringar	16, 21	6	8
Icke räntebärande långfristiga fordringar	16	23	24
Summa		1.277	928
Summa anläggningstillgångar		15.848	16.849
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	1.478	1.827
Kundfordringar	18	1.969	2.132
Rörelsefordringar, intressebolag		41	51
Skattefordringar, kortfristiga		60	41
Övriga rörelsefordringar	18	379	456
Finansiella fordringar, moderbolag	21	-	220
Övriga finansiella fordringar	21	10	49
Summa		3.937	4.776
Likvida medel	19, 21	516	286
Summa omsättningstillgångar		4.453	5.062
SUMMA TILLGÅNGAR		20.301	21.911
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital (1.000 aktier à kvotvärde 100 kr)		0	0
Övrigt tillskjutet kapital		3.207	1.244
Reserver		-375	-418
Balanserat resultat		-906	-290
Årets resultat		-772	-616
Eget kapital exkl. minoritetsandel		1.154	-80
Minoritetsintresse	15	18	42
Summa eget kapital inkl. minoritetsandel		1.172	-38
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	23	1.867	2.101
Direktpension	22	66	59
Pensionseskuld, övriga	21, 22	414	412
Långfristiga skulder, moderbolag	21	2.899	3.038
Långfristiga räntebärande skulder ¹⁾	21	10.497	11.712
Långfristiga skulder, intressebolag	21	-	-
Övriga skulder, avsättningar	24	83	93
Summa långfristiga skulder		15.826	17.415
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	25	1.311	1.506
Skatteskulder		6	18
Övriga rörelseskulder	25	1.144	1.357
Upplupna räntekostnader, ej räntebärande		201	284
Övriga finansiella skulder	21	641	1.369
Summa kortfristiga skulder		3.303	4.534
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		20.301	21.911
Eventualförpliktelser	27	207	219
Ställda säkerheter	28	13.685	14.220

¹⁾ I beloppet ingår aktiverade uppläggningskostnader avseende lånefinansiering i huvudsak i samband med Perstorp Holding ABs förvärv av underkoncerner i Tyskland, Sverige och Holland. Under 2008 tillkom uppläggningskostnader för finansieringen av förvärven i Frankrike och SIngapore. Beloppen uppgår till -493 (-523) Mkr. Under 2009 tillkom 94 Mkr i uppläggningskostnader på grund av vissa justeringar i lånevillkoren.

Totalresultat & eget kapital

EGET KAPITAL

- ➔ Eget kapital ökade under 2009 med 1,2 miljarder, till 1.172 Mkr. Utöver aktieägartillskottet på 1,6 miljarder kronor har aktieägarlån konverterats till eget kapital, uppgående till 372 Mkr.
- ➔ Totalresultatet, inklusive omräkningsdifferenser och poster som redovisas direkt över eget kapital (säkringsredovisning), uppgick till -744 Mkr.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, KONCERNEN, INKLUSIVE MINORITET

Mkr	2009	2008
Årets resultat	-784	-627
Övrigt totalresultat		
Omräkningseffekter	-217	576
Säkring av nettoinvestering	185	-473
Marknadsvärdering ränteswap	24	-222
Marknadsvärdering terminskontrakt	140	-159
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-92	234
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt	40	-44
Totalresultat efter skatt	-744	-671
Totalresultat hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	-729	-670
Minoritetsintresse	-15	-1



EGET KAPITAL 2009

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserver	Säkrings- reserver	Balanserat resultat	Periodens resultat	Totalt eget kapital exkl. min. intresse	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2009-01-01	0	1.244	-188	-230	-290	-616	-80	42	-38
Överföring av föregående års resultat	-	-	-	-	-616	616	0	-	0
Aktieägartillskott/Kapitaltillskott	-	1.963	-	-	-	-	1.963	-	1.963
Förvärv minoritet	-	-	-	-	-	-	-	-9	-9
Årets resultat	-	-	-78	121	-	-772	-729	-15	-744
Utgående eget kapital 2009-12-31	0	3.207	-266	-109	-906	-772	1.154	18	1.172

EGET KAPITAL 2008

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserver	Säkrings- reserver	Balanserat resultat	Periodens resultat	Totalt eget kapital exkl. min. intresse	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2008-01-01	0	457	-414	50	-162	-128	-197	29	-168
Överföring av föregående års resultat	-	-	-	-	-128	128	0	-	0
Aktieägartillskott/Kapitaltillskott	-	787	-	-	-	-	787	21	808
Förvärv minoritet	-	-	-	-	-	-	-	-7	-7
Årets resultat	-	-	226	-280	-	-616	-670	-1	-671
Utgående eget kapital 2008-12-31	0	1.244	-188	-230	-290	-616	-80	42	-38

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 260 Mkr under 2009 (604). En optimering av rörelsekapitalet, främst i form av minskade lagernivåer och mindre förfallna kundfordringar, ligger bakom det positiva kassaflödet. Räntebetalningar och skatt var sammanlagt ungefär på samma nivå som det operativa resultatet före avskrivningar.

Investeringarna i anläggningstillgångar uppgick till 582 (590) Mkr. De större investeringspro-

jekten under året utgörs av utbyggnaden av kaprolaktonkapacitet vid fabriken i England, nya pannor vid enheten i Stenungsund, slutförandet av fabriken för kaliumformiat i Pers-torp samt ett större antal underhållsinvesteringar inom Coating Additives, och även en implementering av affärssystemet SAP för denna verksamhet.

På finansieringssidan har, som nämnts tidigare, ett kraftigt kapitaltillskott gjorts av moder-

bolaget vilket signifikant ökade koncernens flexibilitet. Koncernen reducerade sitt kreditutnyttjande hos bankerna, varav amorteringar utgör drygt 1 miljard kronor, enligt plan.

Tillgängliga medel, inklusive likvida medel och outnyttjade garantifaciliteter, uppgick vid årets slut till 1.224 Mkr.



Kassaflödesanalys

Mkr	2009	2008
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-270	653
Justeringsposter:		
Av- och nedskrivningar	1.256	1.017
Realisationsvinst, tillbakaläggning	-	-116
Övrigt	7	202
Erhållen ränta	3	11
Erlagd ränta	-984	-794
Betald inkomstskatt	-37	-89
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	-25	884
Förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-) Minskning (+) av varulager	293	-81
Ökning (-) Minskning (+) av kortfristiga fordringar	174	-609
Ökning (+) Minskning (-) av kortfristiga skulder	-182	410
Kassaflöde från den löpande verksamheten	260	604
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterbolags nettotillgångar	22	-4.390
Likvida medel i förvärvade bolag	-	15
Förvärv av andelar i intressebolag	-19	-
Förvärv av minoritet	-9	-
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-582	-590
Försäljning av dotterbolags nettotillgångar	-	170
Försäljning av finansiella fordringar, externa	34	-
Förändring av finansiella fordringar, externa	2	-44
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-552	-4.839
Finansieringsverksamheten		
Inbetalning från minoritetsägare	-	21
Nyupptagna lån, externa	-	3.879
Aktieägartillskott	1.821	568
Amortering av lån på grund av försäljning av dotterbolag	-	-36
Nyupptagna lån från moderbolag	-	285
Förändring i kreditutnyttjande ¹⁾	-1.289	-590
Kortfristigt utlägg närstående	-	-96
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	532	4.031
Förändring av likvida medel inkl. kortfristiga placeringar	240	-204
Likvida medel vid periodens början inkl. kortfristiga placeringar	286	447
Omräkningseffekt i likvida medel	-10	43
Likvida medel vid årets slut	516	286

¹⁾ Innehåller utbetalning av uppläggningsavgifter, 94 Mkr, i samband med omförhandling av låneavtal.



MODERBOLAGETS

bokslut

RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2009	2008
Nettoomsättning	9	38	51
Bruttoresultat		38	51
Försäljnings- och marknadsomkostnader	8	-7	-3
Administrativa kostnader	8, 34	-84	-97
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	11	-18	-11
Rörelseresultat (EBIT)	22, 26	-71	-60
Koncernbidrag		576	1.649
Resultat från andelar i koncernbolag ¹⁾		64	-1.045
Finansnetto	21	-565	-1.588
Resultat före skatt		4	-1.044
Skatt	23	14	-1
Årets resultat		18	-1.045
varav hänförligt till minoritet		-	-

¹⁾ Består av utdelning från koncernbolag om 64 (459) Mkr och nedskrivning av aktier i dotterbolag om 0 (-1.504) Mkr.

BALANSRÄKNING

Mkr	Not	2009	2008
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	23	14	-
Innehav i koncernbolag	17	7.878	7.877
Långfristiga fordringar koncernbolag	21	799	806
Direktpension, kapitalförsäkring	22	54	48
Summa anläggningstillgångar		8.745	8.731
Omsättningstillgångar			
Rörelsefordringar, koncernbolag		65	68
Skattefordringar, kortfristiga		3	-
Övriga rörelsefordringar	18	24	6
Finansiella fordringar, moderbolag	21	-	220
Finansiella fordringar, koncernbolag	21	4.659	5.614
Övriga finansiella fordringar	21	4	49
Summa		4.755	5.957
Likvida medel	19, 21	234	69
Summa omsättningstillgångar		4.989	6.026
SUMMA TILLGÅNGAR		13.374	14.757
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital (1.000 aktier à kvotvärde 100 kr)		0	0
Balanserat resultat		2.150	1.232
Årets resultat		18	-1.045
Summa eget kapital inkl. minoritetsandel		2.168	187
Långfristiga skulder			
Direktpension	22	54	48
Långfristiga skulder, moderbolag	21	2.899	3.038
Långfristiga räntebärande skulder ¹⁾	21	5.339	5.718
Övriga skulder, avsättningar	24	13	14
Summa långfristiga skulder		8.305	8.818
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	25	5	11
Skatteskulder		-	1
Rörelseskulder, koncernbolag		3	1
Övriga rörelseskulder	25	31	39
Upplupna räntekostnader, ej räntebärande		142	215
Finansiella skulder, koncernbolag	21	2.893	5.199
Övriga finansiella skulder	21	187	286
Summa kortfristiga skulder		3.261	5.752
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		13.374	14.757
Eventualförpliktelser	27	6.675	7.839
Ställda säkerheter	28	7.931	7.925

¹⁾ I beloppet ingår aktiverade uppläggningskostnader avseende lånefinansieringen i samband med Perstorp Holding ABs förvärv av underkoncerner i Tyskland, Sverige och Holland. Beloppet uppgår till -187 (-183) Mkr. Under 2009 tillkom 35 Mkr i uppläggningskostnader på grund av vissa justeringar i lånevillkoren.

KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	2009	2008
Rörelseresultat	-71	-60
Erhållen ränta	259	108
Erlagd ränta	-817	-613
Erhållen utdelning koncernbolag	64	458
Koncernbidrag	1.649	976
Realiserade valutaresultat i finansnettot	113	-176
Betald skatt	-	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	1.197	692
Förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-) Minskning (+) av kortfristiga fordringar	-15	-67
Ökning (+) Minskning (-) av kortfristiga skulder	-28	19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.154	644
Investeringsverksamheten		
Aktieägartillskott, interna	-1	-95
Förändring av finansiella fordringar, koncernbolag	-801	-535
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-802	-630
Finansieringsverksamheten		
Aktieägartillskott	1.821	568
Nyupptagna lån, externa	10	377
Amortering av lån, externa	-413	-1.116
Nyupptagna lån från koncernbolag	-	323
Amortering av lån, koncernbolag	-1.605	-442
Nyupptagna lån, moderbolag	-	285
Kortfristigt utlägg närstående	-	-70
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-187	-75
Förändring av likvida medel inkl. kortfristiga placeringar	165	-61
IB Likvida medel inkl. kortfristiga placeringar	69	130
Likvida medel vid årets slut	234	69

EGET KAPITAL 2009

Mkr	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Periodens resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans eget kapital 2009-01-01	0	1.232	-1.045	187
Överföring av föregående års resultat	-	-1.045	1.045	0
Aktieägartillskott	-	1.963	-	1.963
Årets resultat	-	-	18	18
Utgående balans eget kapital 2009-12-31	0	2.150	18	2.168

EGET KAPITAL 2008

Mkr	Aktie-kapital	Balanserat resultat	Periodens resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans eget kapital 2008-01-01	0	453	-8	445
Överföring av föregående års resultat	-	-8	8	0
Aktieägartillskott	-	787	-	787
Årets resultat	-	-	-1.045	-1.045
Utgående balans eget kapital 2008-12-31	0	1.232	-1.045	187

Övrigt

Ny organisation

Under året skedde stora förändringar i Perstorps organisation. Mer beslutskraft lades hos affärsområdena, i syfte för dem att bli mer reaktiva på marknadens svängningar och snabbare kunna möta kundernas behov. Förändringar i ledningsgruppen möjliggjorde att tillräckligt fokus kunde riktas externt, samtidigt som de viktiga interna åtgärderna genomfördes.

Vid bolagsstämman i maj lämnade Lennart Holm sin post som styrelseordförande, VD och koncernchef Bo Dankis valdes till hans efterträdare. Lennart Holm kvarstår som vice ordförande. Martin Lundin utsågs till vice VD med stort operativt ansvar. I september övertog han VD-posten.

Claes Gard lämnade på egen begäran sin post som Chief Financial Officer i början av 2009, men fortsätter sitt engagemang i Perstorp som styrelseledamot. Ny CFO är Johan Malmqvist som senast kommer från Duni AB. Koncernen har också fått en ny HR- och Kommunikationsdirektör, Mikael Gedin, som närmast kommer från ABB. Lennart Hagelqvist har utsetts till chef för affärsområdet Coating Additives, och Anders Lundin har utsetts till chef för affärsområdet Performance Products. Mats Persson är oförändrat chef för affärsområdet Specialty Intermediates och i september utsågs han även till vice VD. Martin White har utsetts till chef för den nya enheten – Region Asien – som bildades i juli för att bättre kunna följa utvecklingen i denna spännande tillväxtregion.

Medarbetare

Antalet medarbetare i koncernen har sjunkit med i storleksordningen 20 procent, till knappt 2.200 personer. Detta beror dels på övertalighet i

samband med omorganisationen, och dels på att två av Perstorps anläggningar har lagts i malpåse – El Salto i Chile och Vapi i Indien. Dessutom har Perstorp sålt en produktionsanläggning för Neoproduktion i Yongliu, Kina, med avsikt att starta Neotillverkning i Zibo i stället.

Miljö

Koncernen har producerande enheter i elva länder. Huvuddelen av koncernens verksamhet i Sverige utgörs av tillståndspliktiga enheter. De verksamheter där sådana gällande tillstånd finns är främst polyalkoholer, formalin, myrsyra och andra syror och alkoholer. Varje enhet lämnar enligt lag in årliga miljörapporter, vilka godkänns av tillsynsmyndigheterna. I övriga länder följer Perstorps verksamhet landets nationella och lokala tillstånd och villkor.

Viktiga händelser efter verksamhetsårets slut

Efter årets slut har Perstorp förvärvat aktier i Exeltium, motsvarande en ägarandel på ungefär 4 %. Exeltium är ett konsortium av 28 elektricitets-intensiva företag som härigenom försäkras om direkt tillgång till energi. Bolaget köper i sin tur, genom långtidskontrakt, energin från EDF. Det är Perstorp France som går in som delägare i Exeltium och härigenom säkrar mellan 21 och 30 MW årligen till produktionsanläggningarna i Pont-de-Claix.

Under första kvartalet 2010 har beslut tagits att konvertera lån från moderbolaget Financière Forêt S.à.r.l., uppgående till 1 miljard kronor, till eget kapital. Konverteringen förväntas ske under andra kvartalet 2010.





NOTER

Not	Sida	
1	Allmän information	19
2	Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	19
3	Riskhantering	24
4	Viktiga bedömningar för redovisningsändamål	26
5	Segmentinformation	26
6	Immateriella anläggningstillgångar	27
7	Materiella anläggningstillgångar	28
8	Leasing	28
9	Nettoomsättning	29
10	Kostnadsslagsindelning	29
11	Övriga rörelseintäkter & -kostnader	29
12	Resultat från andelar i intressebolag & joint ventures	29
13	Innehav i intressebolag & joint ventures	29
14	Minoritetens andelar i årets resultat	29
15	Minoritetsintressen	29
16	Övriga långfristiga fordringar	29
17	Moderbolagets innehav i koncernbolag	30
18	Kundfordringar & övriga rörelsefordringar	31
19	Likvida medel	31
20	Varulager	31
21	Upplåning & finansiella kostnader	32
22	Pensionsförpliktelser & -kostnader	34
23	Aktuell & uppskjuten inkomstskatt	36
24	Övriga skulder, avsättningar	37
25	Leverantörsskulder & övriga rörelseskulder	38
26	Anställda samt löner & ersättningar	38
27	Eventualförpliktelser	39
28	Ställda säkerheter	40
29	Åtaganden	40
30	Förvärv & avyttringar	40
31	Transaktioner med närstående	41
32	Sjukfrånvaro	41
33	Andel kvinnor i styrelser & ledning	41
34	Arvoden & kostnadsersättningar till revisorer	41
35	Valutakurser	41

DEFINITIONER

Kapitalmätt

Genomsnittskapital

Beräknas på basis av samtliga månadsvärden under året.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder.

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder inkl. avsättningar till pensioner, minus finansiella räntebärande fordringar. Aktiverade låneuppläggningskostnader ingår ej i nettolåneskulden.

Finansiella mått

Skuldsättningsgrad

Nettolåneskulden i förhållande till eget kapital inkl. minoritetsandelar.

Soliditet

Eget kapital och minoritetsandelar i förhållande till summa tillgångar.

Avkastningsmätt

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus ränteintäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under året.

Avkastning på eget kapital

Årets nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital under året.

not 1 ALLMÄN INFORMATION

Perstorp Holding AB och dess dotterbolag (sammanslaget Koncernen) producerar och säljer specialkemikalier. Vid rapportperiodens slut finns tretton (fjorton) produktionsanläggningar i elva (tolv) länder fördelade över Europa, Nordamerika och Asien. Dessa geografiska områden utgör också koncernens huvudsakliga marknader för försäljning, med tyngdpunkt på Europa.

Koncernen bildades i slutet av år 2005. Detta skedde i samband med att private equity-bolaget PAI partners – genom Perstorp Holding AB – gick in som ägare. Sedan denna tidpunkt kontrollerar PAI partners koncernen genom det luxemburgbaserade Financière Forêt S.à.r.l., org nr R.C.S Luxembourg: B 111 888, vilket äger Perstorp Holding AB till 100%. Förvärvsbalansräkningen för koncernen fastställdes år 2006.

Moderbolaget är ett aktiebolag med säte i Perstorp, Sverige. Adressen till huvudkontoret är 284 80 Perstorp.

Styrelsen har den 21 april 2010 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

not 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning presenteras nedan. Principerna är oförändrade i jämförelse med samtliga presenterade år om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncern

Perstorp Holding ABs koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation avseende Kompletterande redovisningsregler för koncern (RFR 1.2), International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar såsom de har antagits av EU. IFRS har tillämpats av koncernen sedan år 2005. Vidare har koncernredovisningen upprättats i enlighet med anskaffningsvärdemetoden förutom vad gäller finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument), vilka värderats till verkligt värde via resultaträkningen.

Upprättande av rapporter i enlighet med IFRS föranleder en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Dessutom krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. I not 4 anges de områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen.

Standarder (IAS/IFRS), ändringar och tolkningar (IFRIC) som trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2009 samt tillämpas av koncernen:

- ➔ **IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter"** har reviderats. Den ändrade standarden anvisar att endast ägarrelaterade transaktioner avseende förändringar i eget kapital får redovisas i rapporten över koncernens förändringar i eget kapital. Alla andra transaktioner som avser förändringar i eget kapital (intäcks- och kostnadsposter) ska redovisas separat och ingår som en del i sammanställningen över koncernens rapport över totalt resultat. Totalt resultat kan antingen redovisas i en sammanhängande räkning, vilken bygger vidare på tidigare traditionella resultatupställningsform eller så kan två separata räkningar presenteras; resultaträkning samt rapport över totalt resultat. Koncernen har valt det sistnämnda. Jämförande information har räknats om, så att den överensstämmer med den reviderade standarden. De justeringar som skett på jämförande år påverkar inte utfallet som helhet utan endast presentationsformen.
- ➔ **IAS 23 "Låneutgifter"**. Standarden har ändrats med avseende på att lånekostnader direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som tar betydande tid i anspråk att färdigställas för användning/försäljning ska aktiveras. Tidigare fanns en valmöjlighet och koncernen tillämpade då principen att konsekvent kostnadsföra alla låneutgifter direkt. Koncernen tillämpar nu aktivering av låneutgifter för projekt med påbörjningsdatum från och med 1 januari 2009. Ändringen av redovisningsprincip är en följd av tillämpning av övergångsbestämmelserna i IAS 23 och den jämförande informationen har därmed inte räknats om. Inga enskilt stora projekt har startats under 2009, vilket innebär att det inte finns några aktiverade lånekostnader för år 2009 avseende investeringar i materiella anläggningstillgångar.
- ➔ **IFRS 1 "Första gången IFRS tillämpas"** och **IAS 27 "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter"**. Ändringen innebär för Perstorp att all utdelning från dotterbolag, joint venture eller intressebolag ska redovisas som inkomst, även till den del utdelningen hänförs till reserver upparbetade före förvärvstill-

fället. Tidigare reducerade erhållen utdelning som upparbetats före förvärvet redovisat anskaffningsvärde på tillgången.

- ➔ **IFRS 7 "Finansiella instrument: Upplysningar"** Ändringen innefattar utökade upplysningskrav avseende värdering av finansiella instrument till verkligt värde och hur likviditetsrisken avseende finansiella instrument hanteras i praktiken. Då denna förändring endast är relaterad till upplysningar påverkar den inte redovisningen av koncernens resultat och ställning.
- ➔ **IFRS 8 – Rörelsesegment.** Denna nya standard – vilken ersätter IAS 14 – tar utgångspunkt i segmentsredovisning från ett internt ledningsperspektiv. Innebörden är att upplysningar ska lämnas per segment så som den högste verkställande beslutsfattaren löpande utvärderar dessa i verksamheten. Standarden i sig är upplysningsrelaterad och påverkar inte koncernens redovisning av resultat och ställning. Koncernen har valt att inte tillämpa denna standard då det inte är ett lagstadgat krav, se vidare not 5.

För standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft, se vidare avsnitt 2.15. Koncernen har valt att inte tillämpa någon av dessa förändringar i förtid.

Moderbolag

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen och rekommendation från Rådet för Finansiell Rapportering avseende Redovisning för juridiska personer (RFR 2.2). Utgångspunkten i RFR 2.2 är att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända standards och tolkningar så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. De väsentligaste skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper är följande:

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas vid förvärvstillfället till anskaffningsvärde/verkligt värde. Detta värde består sedan såtillvida inte nedskrivning av dess redovisade belopp sker. Nedskrivningsprövning av redovisade balansvärden sker i enlighet med avsnitt 2.10. Utdelning från dotterbolag redovisas från och med år 2009 över resultaträkningen till sin helhet. Tidigare intäktsredovisades i resultaträkningen endast de utdelade vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som översteg dessa vinstmedel betraktades däremot som en återbetalning av investeringen och avräknades därmed mot andelens redovisade värde.

Koncernbidrag & aktieägartillskott

I enlighet med Rådet för Finansiell Rapportering (UFR2 – Koncernbidrag och aktieägartillskott) redovisar moderbolaget erhållna koncernbidrag från dotterbolag som utdelning, över resultaträkningen. Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i "Innehav av koncernbolag" hos givaren i den mån nedskrivning inte erfordras.

Finansiella instrument

Moderbolaget redovisar inte finansiella instrument i enlighet med IAS 39. De finansiella instrument som finns i bolaget används för säkring av ränterisk och besitts till förfallotidpunkten. Ränteswapkontrakten, valutaterminer och valutawappor väljs med detta som bakgrund att inte redovisas till verkligt värde i moderbolagets balans- och resultaträkning.

Pensioner

Moderbolaget redovisar sina pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justering sker på koncernnivå till redovisning i enlighet med IFRS/IAS 19.

Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

2.2 Koncernredovisning

Dotterbolag

Med dotterbolag avses de bolag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med att ett aktieinnehav uppgår till mer än hälften av rösträtterna. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas på motsvarande sätt ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Samtliga dotterbolag redovisas och konsolideras enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas till verkliga värden på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som

utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Samtliga koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras i koncernredovisningen.

Redovisningsprinciperna för dotterbolagen har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent och tillfredsställande tillämpning av koncernens principer.

Intrassebolag

Intrassebolag är bolag där koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande. Detta gäller i regel för aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna.

Innehav i intrassebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde inklusive eventuell goodwill som identifieras vid förvärvet. Resultatandel i intrassebolag som uppkommit efter förvärvet redovisas, efter skatt, i koncernens rörelseresultat. Klassificeringen i resultaträkningen är en följd av att bolagen bedriver verksamhet i linje med koncernen i övrigt. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets balanserade redovisade värde. När koncernens andel i ett intrasseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intrasseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intrasseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intrassebolag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intrassebolaget. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Redovisningsprinciperna för intrassebolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent och tillfredsställande tillämpning av koncernens principer.

Joint ventures

Joint ventures avser ett avtalsbaserat förhållande där två eller flera parter gemensamt bedriver en ekonomisk verksamhet och har ett gemensamt bestämmande inflytande över denna. Innehav i joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden i likhet med innehav i intrassebolag. Klassificering av resultatandel sker även det på samma sätt som för intrassebolag till följd av verksamhetsinriktningen som föreligger. Redovisningsprinciperna för joint ventures har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent och tillfredsställande tillämpning av koncernens principer.

Minoritetsandelar

Andelen av nettotillgångar tillhörande minoritetsintresse redovisas som en avskild post i koncernens egna kapital. I koncernresultaträkningen ingår minoritetens andel i redovisat resultat. Transaktioner med minoriteten redovisas på samma sätt som transaktioner med tredje part. Avyttring av andelar till minoriteten resulterar i vinster eller förluster som redovisas i resultaträkningen. Förvärv av minoritetsandelar kan resultera i goodwill om anskaffningsvärdet överstiger värdet på förvärvade nettotillgångar.

2.3 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta & rapportvaluta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner & balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen under "Övriga rörelseintäkter och -kostnader" då underliggande fordran/skuld är operativ; annars i finansnettot. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då orealiserade vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat i koncernens rapport över totalresultat.

Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag upprättas i respektive bolags funktionella valuta (ingen klassificeras som höginflationsvaluta). För koncernredovisningen omräknas sedan dessa värden till koncernens rapportvaluta (SEK) enligt följande:

- ➔ tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs
- ➔ intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs för respektive år
- ➔ alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat post i koncernens egna kapital i koncernens rapport över totalresultat.

Vid konsolideringen förs även valutakursdifferenser som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning samt andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital i koncernens rapport över totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas i eget kapital i koncernens rapport över totalresultat ackumulerade kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

2.4 Intäktsredovisning

De redovisade intäkterna är det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, retur och eliminering av koncerninterna transaktioner. Per kategori redovisas intäkter enligt följande:

Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor redovisas vid leverans till kund i enlighet med försäljningsvillkoren och därmed i den period som alla väsentliga risker samt fördelar hänförliga till produkten övergått till köparen enligt avtal.

Försäljning av tjänster & entreprenaduppdrag

Försäljningsintäkter och resultat avseende formalinläggningar redovisas enligt IAS 11 Entreprenadavtal, vilket innebär att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad vid rapportperiodens slut. I de fall det är sannolikt att de totala uppdragskostnaderna kommer att överstiga den totala entreprenadinkomsten redovisas överskjutande belopp omedelbart som kostnad. Färdigställandegraden fastställs som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete vid rapportperiodens slut i procent av beräknade totala uppdragsutgifter för varje enskilt uppdrag. Utgifter som har uppstått under året men som avser framtida arbete inräknas inte i nedlagda uppdragsutgifter när färdigställandegraden fastställs. Detta redovisas som varulager.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Erhållen utdelning

Utdelning redovisas som en intäkt när rätten att erhålla utdelningen bedöms som säker.

2.5 Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter i resultaträkningen omfattar för året aktuell skatt, justeringar av tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Skatt redovisas dock i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital om skatten är hänförlig till transaktioner vilka redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Beräkning av inkomstskatt och värdering av samtliga aktuella respektive uppskjutna skatteskulder och -fordringar görs enligt respektive koncernbolags nationella skatteregler samt skattesatser, vilka är beslutade eller har aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas samt gälla när skatten ska realiseras/regleras. Det kan tilläggas att ledningen regelbundet utvärderar yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Vid förändrade ställningstagande och när så bedöms lämpligt, ändras gjorda avsättningar till det belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla väsentliga temporära skillnader mellan tillgångars och skulders redovisade värden respektive skattemässiga värden i koncernredovisningen. Vad gäller uppskjuten skattefordran avseende outnyttjade förlustavdrag redovisas de i den omfattning som sannolikheten för utnyttjande inom överskådlig framtid bedöms vara hög.

Uppskjutna skattefordringar/skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar/skulder och när de uppskjutna skattefordringarna/skulderna hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet. I detta sammanhang ska det också finnas en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.6 Immateriella tillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av koncernbolag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill prövas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Vid prövningen fördelas redovisad goodwill på identifierade kassagenererande enheter och varje enhet prövas individuellt. Redovisat värde på goodwill utgörs sedermera av anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

Varumärken, patent & licenser som avser separat förvärvade tillgångar från extern part redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. Varumärken, patent och licenser som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas initialt till verkligt värde på förvärvsdagen.

De varumärken, patent och licenser som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas individuellt och skrivs av linjärt utifrån detta, normalt över 5-30 år. Tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning. För koncernen hänför sig tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod inom denna kategori till varumärkena Perstorp och Perstorp Formox. Dessa bedömdes i samband med förvärvsvärdesallokeringen år 2006 ha en obegränsad livslängd. Detta baserades på företaget då 125-åriga historik och ständiga förnyelsearbete. Årlig prövning av eventuellt nedskrivningsbehov sker för tillgångar inom denna kategori.

Teknologiskt kunnande identifierades som en balansräkningspost i samband med förvärvsvärdesallokeringen år 2006 och dess anskaffningsvärde skrivs av linjärt för att fördela kostnaden över den bedömda nyttjandeperioden om 30 år. Vid förvärvet av Coating Additives-verksamheten 2008 identifierades också en del av värdet som hänförligt till teknologi. Detta skrivs av över 15 år. Prövning av eventuellt nedskrivningsbehov görs årligen.

Kundrelationer: I samband med förvärvsvärdesallokeringen år 2006 identifierades ett verkligt värde, vilket avspeglar den förväntade framtida värdegenereringen från s.k. Core customers. Även vid förvärvet av verksamheten i Storbritannien år 2008 fastställdes ett verkligt värde för immateriella tillgångar avseende kundrelationer. Anskaffningsvärdet skrivs av linjärt för att fördela kostnaden över relationernas förväntade varaktighet om 30 respektive 10 år. Årlig nedskrivningsprövning sker genom analys av framtida värdegenerering avseende försäljning till Core customers, med justering för de värden som redan har upptagits i form av varumärken och teknologiskt kunnande.

Forskningskostnader resultatförs direkt då de uppstår medan utgifter för utveckling av nya väsentliga produkter/processer under vissa förutsättningar aktiveras såsom immateriella tillgångar. Förutsättningarna är att utgifterna måste vara identifierbara på ett tillförlitligt sätt, att ledningen har för avsikt att färdigställa tillgången och använda/sälja den, att det finns externa förutsättningar för att använda/sälja den och sannolikheten för att de ska generera framtida ekonomiska fördelar är hög. Uppfylls inte samtliga dessa kriterier är det en direkt kostnad. Utgifter som tidigare har kostnadsförts kan inte redovisas som tillgång i senare perioder. Avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader sker linjärt och startar då produkten börjar tillverkas kommersiellt/processen börjar användas för kommersiell produktion. Avskrivningstiden överstrider ej fem år. Årlig prövning av eventuellt nedskrivningsbehov genomförs.

Programvaror: Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som har uppstått då programvaran förvärvats och tagits i drift. Kostnader för utveckling och underhåll av programvara kostnadsförts i vanliga fall när de uppstår. Om den aktuella programvaran är unik, kontrolleras av koncernen och har sannolika ekonomiska fördelar över mer än ett år, som överstiger kostnaderna, redovisas programvaran som immateriell tillgång. Här ingår personalkostnader för programutvecklingen och hänförliga indirekta kostnader till den del de kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter för balanserade programvarulicenser och utvecklingskostnader för programvara skrivs av linjärt under sin bedömda nyttjandeperiod, ej överskridande fem år. Samtliga aktiverade tillgångar inom kategorin är föremål för en årlig prövning med avseende på nyttjandeperiod och eventuellt nedskrivningsbehov.

2.7 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av en tillgång. Från och med år 2009 ingår här också låneutgifter hänförliga till anskaffningar av materi-

ella anläggningstillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning (har tidigare kostnadsförts direkt). Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balanserade värden. Alla andra former av utgifter för reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Planenliga avskrivningar görs linjärt, baserat på tillgångarnas anskaffningsvärde och den bedömda nyttjandeperioden. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas också i förekommande fall tillgångarnas restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	20-50 år
Markanläggningar	10-35 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer	10-30 år
Datorer, verktyg och fordon	max 5 år

Mark och pågående nyanläggningar är inte föremål för avskrivning.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas årligen eller då det finns yttre eller inre omständigheter som påkallar en omprövning, och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Se vidare avsnitt 2.10.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen under rubriceringen Övriga rörelseintäkter och -kostnader.

2.8 Leasing

Det finns leasingavtal som innebär att koncernen såsom leasetagare i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet. Dessa avtal redovisas såsom finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas då leasingobjektet som en anläggningstillgång i balansräkningen till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av de avtalade minimileaseavgifterna. På skuldsidan balanseras förpliktelseberäknade värde med avseende på framtida kassaflöden utifrån leasingavtalen. Fördelning sker på lång- respektive kortfristig upplåning beroende på betalningarnas förfallotidpunkt. Vid reglering delas det betalda beloppet mellan amortering av skuld och finansiell kostnad. Rättedelen i den finansiella kostnaden redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden, så att varje period belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Vad gäller balanserade anläggningstillgångar vid finansiell leasing skrivs dessa av enligt samma principer som gäller för övriga tillgångar av samma slag.

En del av koncernens leasingavtal hänför sig till bilar och datorer, vilka har redovisats såsom operationell leasing. Därtill finns även operativ leasing av bland annat pipelines och lagerfaciliteter hos enheten i Singapore. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförts som rörelsekostnad i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

2.9 Finansiella instrument

Koncernen redovisar i balansräkningen finansiella instrument, vilka består av lånefordringar, övriga finansiella fordringar, kundfordringar, likvida medel, upplåning, leverantörsskulder och derivat. Instrumenten tas in i redovisningen vid det tillfälle då koncernen blir part enligt avtalsmässiga villkor. På samma sätt tas instrumentet bort när tillgången och dess förmåner/risker inte längre är hänförliga till samt kontrolleras av koncernen respektive när förpliktelser har fullgjorts eller avslutats på annat sätt. Värdering sker initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på instrumentets klassificering. Bedömning om det finns nedskrivningsbehov sker frekvent, se vidare 2.10.

Finansiella instrument kvittas och redovisas till nettovärde i balansräkningen endast i de fall det finns en legal kvittningsrätt mellan beloppen och en intention att reglera dem med nettobelopp, alternativt realisera tillgången samt reglera skulden samtidigt.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Kategorin innefattar finansiella tillgångar/skulder som innehas för handel samt derivatinstrument som inte är identifierade som säkringar. Värdering till verkligt värde via resultaträkningen sker både vid anskaffningstidpunkten och efterföljande löpande värderingstillfällen.

Lånefordringar & kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde. Därefter upptas lånefordringar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden. Kundfordringarna å andra sidan redovisas vanligen till ursprungligt verkligt värde, då effekten av diskontering inte bedöms vara materiell. När det inom koncernen finns bedömningar och objektiva belägg för att fordringar inte kommer att regleras enligt dess ursprungliga villkor sker reservationer för detta. Se vidare avsnitt 2.10.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader samt positiva saldon på checkräkningskredit.

Upplåning

Upplåning redovisas till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. I resultaträkningen redovisas även övriga lånekostnader utifrån den period till vilka de hänförs sig inkluderande periodiserade låneuppläggningskostnader. Klassificeringsmässigt redovisas upplåning som kortfristig skuld till den del koncernen inte har en oavkortad rätt att skjuta upp betalningen av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut. Övrig upplåning redovisas analogt som långfristig skuld.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelse att betala för varor/tjänster som förvärvat i den löpande verksamheten och dessa redovisas till verkligt värde.

2.10 Nedskrivningar

Immateriella och materiella tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Immateriella och materiella tillgångar som har en begränsad nyttjandeperiod bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Nedskrivning görs med det belopp som en tillgång eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket i tillämpliga fall är det högsta av nyttjandevärdet eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. I anslutning till prövning utvärderas även om det har skett en förändring i återvinningsvärdet för enskild tillgång/kassagenererande enhet och om tidigare nedskrivningar kan återföras helt eller till viss del. Nedskrivning återförs dock aldrig för goodwill.

Finansiella tillgångar nedskrivningsprövas också vid varje rapportperiods slut. Nedskrivning sker så snart det finns objektiva bevis för att händelser inträffat som medför att de uppskattade framtida kassaflödena från en tillgång är lägre än det redovisade balansvärdet. Nedskrivningsbeloppet beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och bedömda framtida kassaflöden (nuvärdesberäknas för instrument som klassificeras som anläggningstillgångar). Om det finns observerbara marknadspriser för instrumenten baseras nedskrivningsberäkningen på dessa verkliga värden. I samband med prövningen utvärderas också om det inträffat händelser samt finns objektiva bevis för att en tidigare gjord nedskrivning ska återföras helt eller delvis.

2.11 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av en metod som i huvudsak bygger på vägda genomsnittspriser. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader samt hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte; det finns inte något lager som IAS23 är tillämplig på. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för rörliga försäljningskostnader.

2.12 Ersättningar till anställda

Pensioner

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan karakteriseras av att koncernen betalar en fast avgift till en separat juridisk enhet. Efter att premien reglerats har koncernen inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om motparten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Därmed finns inte heller några avsättningar i koncernbalansräkningen eller bland ansvarsförbindelser för denna kategori av pensioner. Förmånsbestämda pensionsplaner är inte avgiftsbestämda, utan dessa utgör en förpliktelse för koncernen och balanseras därmed som en avsättning. Åtagandet består i ett belopp för den pensionsförmån en anställd ska få efter pensionering, vilket värderas med hänsyn till bland annat ålder, tjänstgöringstid, framtida löneökningar och inflation. Finansiering av pensions-

planerna sker vanligen genom inbetalningar till försäkringsbolag eller förvaltar-administrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar.

I samband med förvärvsvärdesallokeringen 2006 nollställdes aktuariella vinster och förluster i och med att ingångsskulden fastställdes såsom nuvärdet av förpliktelsen vid övergången och likaså värderades eventuella sammanhörande förvaltningstillgångar till sitt verkliga värde.

Aktuarieberäkningar av de förmånsbestämda pensionsplanerna görs årligen. Pensionsförpliktelsen avseende dessa planer beräknas av oberoende aktuarier enligt den så kallade Project Unit Credit-metoden, vilket gör att kostnaderna fördelas under den anställdes förväntade yrkesverksamma liv. Aktuariella vinster och förluster utanför den så kallade 10-procentskorridoren resultatförs fördelat över den återstående beräknade anställningstiden för de personer som ingår i respektive plan. Balanserade förmånsbestämda pensionsförpliktelser värderas med hjälp av diskontering till nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid och valuta som är i linje med de aktuella åtagandena. Skulden som tas upp beaktar vidare justeringar för ej redovisade aktuariella vinster och förluster samt för ej redovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder. I koncernens balansräkning redovisas för fonderade planer pensionsåtagandet netto efter avdrag för verkligt värde på planens förvaltningstillgångar. I de fall en nettotillgång uppstår redovisas denna såsom en finansiell långfristig räntebärande fordran, men detta har inte aktualiserats de senaste tre åren. Istället återfinns hela åtagandet som en skuld, vilken också inkluderas i koncernens nettolåneskuld.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som personalkostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. Vad gäller förmånsbestämda planer redovisas ränteeffekten och avkastning på förvaltningstillgångar hänförliga till åtagandena under finansnettot, medan övriga kostnader ingår i rörelseresultatet.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en persons anställning har sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot ersättning. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den enligt en detaljerad formell plan är förpliktad att säga upp anställda eller när ett erbjudande lämnats till motpart och skapat en förpliktelse/ett legalt åtagande.

Övriga ersättningar & bonusplaner

Övriga kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när en anställd har utfört tjänster i utbyte mot dessa ersättningar. Reservation för bonus redovisas löpande som en skuld och en kostnad i enlighet med beräknat utfall och den ekonomiska innebörden i avtalen.

2.13 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har ett åtagande – legalt eller informellt – som en följd av en tidigare inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstruktureringar redovisas framför allt för avgångsersättningar och andra kassaflödespåverkande kostnader som uppkommer i anslutning till omstruktureringar av koncernens verksamheter.

2.14 Derivatinstrument & säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande värderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och – om så är fallet – karaktären hos den post som säkrats. De säkringsinstrument som koncernen tillämpar är följande:

- Kassaflödesräkringar i form av ränteswappar, valutaterminer respektive eltermener, för att säkra ränte-, valuta-, respektive elprisrisk. Se vidare avsnitt 3 Riskhantering.
- Equity hedge – lån i utländsk valuta, för säkring av nettoinvesteringar

Då transaktionerna ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och strategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av effektiviteten i säkringsinstrumenten. Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningsstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Vid årets slut uppgick denna effekt till -110 (-230) Mkr och förfaller inom 12 månader. Beloppet fördelar sig på -108 (-126) Mkr ränteswappar, -1 (-13) Mkr elterminer och -1 (-91) Mkr valutahedgar. Om någon vinst eller förlust bedöms hänföra sig till en ineffektiv del redovisas denna omedelbart i resultaträkningen. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade händelsen som är säkrad äger rum). Den vinst eller förlust som hänförs till den effektiva delen av den ränteswap som säkrar upplåning med rörlig ränta redovisas i resultaträkningens finansnetto.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller förlust på ett säkringsinstrument som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Vinst eller förlust som bedöms hänföra sig till en ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen. Den del av koncernens upplåning i utländsk valuta som har identifierats för säkringsredovisning uppgår till 295 (295) miljoner euro. Valutakursresultatet för omräkning av dessa uppgick vid utgången av 2009 till 190 (326) Mkr.

Derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen; valutaswappar

Förändringar i verkligt värde för valutaswappar redovisas omedelbart i finansnettot i resultaträkningen. Valutaswapkontraktens primära syfte är att säkra internbankens valutariskexponering i olika valutor. Kontrakten har därför klassificerats i olika portföljer beroende på vilken kategori av valutaexponering som ska säkras. I huvudsak omfattar kategorierna dels internbankens koncerninterna in- och utlåning i varierande valutor med bestämd löptid och dels daglig in- och utlåning på valutakonton hos olika banker. Löptiderna varierar, upp till tre månader. Valutakonton säkras med en månads löptid.

2.15 Effekter av kommande redovisningsprinciper

Standarder (IAS/IFRS), ändringar och tolkningar (IFRIC) som träder i kraft efter räkenskapsår 2009 och som är tillstyrkta av EU:

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2009 har följande standarder, ändringar och tolkningar publicerats och gäller för koncernen avseende räkenskapsår som börjar den 1 januari 2010 eller senare om så anges. Ingen av dem tillämpas i förtid:

- ➔ **IAS 32 "Finansiella instrument: Klassificering"** (gäller från 1 februari 2010). Ändringen inriktar sig på klassificering av teckningsrätter samt redovisningen i de fall de emitterade instrumenten är utställda i annan valuta än utfärdarens funktionella valuta. Ändringen är inte relevant för koncernen per balansdagen 2009.
- ➔ **IAS 27 "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter"** (gäller från 1 juli 2009). Förändringen innebär att alla transaktioner med aktieägare, inklusive innehavare utan bestämmande inflytande, redovisas i eget kapital. Detta under förutsättning att transaktionen inte ändrar det bestämmande inflytandet och inte längre ger upphov till goodwill eller vinster/förluster. Vid partiell avyttring där det bestämmande inflytandet upphör ska kvarvarande ägd andel omvärderas till verkligt värde vid tidpunkten då det bestämmande inflytandet enligt avtal upphörde. Omvärderingen påverkar till sin helhet resultaträkningen. Vidare kommer även tidigare ägd andel att omvärderas till verkligt värde över resultaträkningen vid successiva förvärv. Ändringen tillämpas från 1 januari 2010.
- ➔ **IFRS 3 "Rörelseförvärv"** (gäller från 1 juli 2009). Den reviderade standarden anger att förvärv även fortsättningsvis ska redovisas genom tillämpning av förvärvsmetoden, men med vissa väsentliga förändringar. Bland annat redovisas köpeskillingen vid förvärvstillfället till verkligt värde och efterföljande villkorade köpeskillningar klassificeras vanligen som skulder/avsättningar. Dessa skulder omvärderas sedan vid behov via resultaträkningen och påverkar därmed inte retroaktivt anskaffningsvärdet av tillgången. Anledningen till detta är att omvärderingarna inte anses vara relaterade till förvärvet, utan representerar ändrade förutsättningar efter förvärvstillfället. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till proportionella av andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Vidare ska samtliga transaktionskostnader redovisas mot resultaträkningen direkt då de inte längre anses representera ett värde i den förvärvade enheten. Koncernen tillämpar den reviderade standarden från 1 januari 2010.
- ➔ **IFRIC 16 "Säkringar av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet"** (gäller från 1 juli 2009). Uttalandet förtydligar den redovisningsmässiga behandlingen av nettoinvesteringars säkringar. Ansatsen är att säkringar av nettoinvesteringar avser skillnaden i funktionell valuta och att säkringsinstrumenten kan vara placerade i vilket företag som helst i koncernen så länge säkringsredovisningen är i överensstämmelse med IAS 39. Tolkningen bedöms inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapportering. Tillämpning sker från och med 1 januari 2010.



not 3 RISKHANTERING

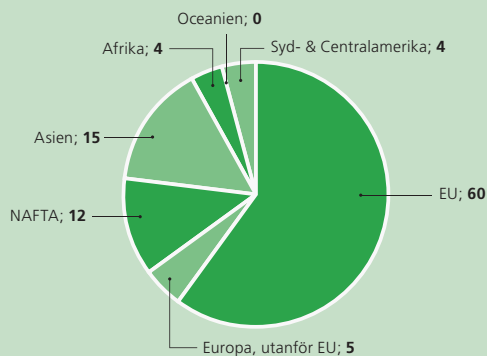
3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernens finanspolicy anger fördelningen av ansvaret för finansverksamheten. Policyn reglerar också vilka finansiella risker koncernen är beredd att ta samt risklinjerna för hur riskerna ska hanteras. Corporate Finance har globalt ansvar för koncernens finansaktiviteter.

Valutarisk

Valutarisk innebär risken för att koncernens resultat och nettotillgångar på ett negativt sätt påverkas av fluktuationer i valutakurserna. Koncernen har betydande flöden, resultat och tillgångar i utländska valutor, främst euro och US-dollar. Som framgår av cirkeldiagram hänför sig stora delar av försäljningen till Europa, varav enbart 10 procentenheter till Sverige. I princip all fakturering sker i euro och US-dollar, vilket även är fallet för råvaruinköpen. Däremot finns betydande kostnader i SEK, som en följd av att en tredjedel av koncernens anställda är baserade vid anläggningar i Sverige.

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



Den förväntade transaktions- och konsolideringsexponeringen säkrades inte vid utgången av 2009.

Koncernen hanterar istället en del av exponeringen genom att upplåning förläggas i US-dollar och euro. Detta gör dels att nettoinflödet av euro och US-dollar reduceras,

EXPONERING PER UTLÄNSK VALUTA, FÖRVÄNTAT 2010

	Nettoomsättning	Rörelse-kostnader	EBITDA	Finansiella betalningar	Netto	Omräknat till Mkr*)
USD	640	-520	120	-18	102	740
EUR	940	-720	220	-37	183	1.900
GBP	30	-20	10		10	115
Totalt						2.755

*) Till årsbokslutskurs

SKULDER, RÄNTOR & FINANSIELLA INSTRUMENT PER FÖRFALLOTIDPUNKT

Per 2009-12-31 ¹⁾		0-1 år	1-2 år	2-5 år	>5 år
Banklån ²⁾	Amorteringar	-641	-681	-10.309	
	Ränta	-488	-599	-847	
Derivatinstrument	Ränteswappar	-146			
	Terminskontrakt	-2			
Leverantörsskulder & andra skulder		-2.459			

¹⁾ I tabellen exkluderas moderbolagslån eftersom dess räntor kapitaliseras.

Återbetalning av moderbolagslån inklusive räntor förväntas ske i samband med en ägarförändring. Beloppet är avhängigt tidpunkten för denna ägarförändring.

²⁾ De räntor som har antagits motsvarar räntenivåerna på balansdagen, Libor 90 dagar. Även valutakurserna motsvarar nivån vid utgången av 2009.

som en följd av räntebetalningarna, och dels att exponeringen av nettotillgångarna i olika valutor minskar. Vid utgången av 2009 fanns i huvudsak en exponering av nettotillgångar i brittiska pund, som en följd av förvärvet av kaprolaktonverksamheten i början av 2008, där ingen del av lånen har förlagts i pund, se nedan.

Nettotillgångar per valuta, före & efter lån i utländsk valuta

	Nettotillgångar per valuta före lån i utl. valuta	Lån i utl. valuta, i sv. bolag	Lån i annan valuta än lokal, i utl. bolag	Exponerade nettotillgångar
EUR	2.802	-3.294	936	444
USD	991		-1.007	-16
GBP	414		962	1.376
SEK	-3.153	3.294	-891	-750
Övriga valutor	100			100
	1.154	0	0	1.154

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk menas risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller risken att sådan refinansiering blir kostsam. Koncernens huvudsakliga finansiering består av seniora lån som har säkerställts av Svenska Handelsbanken, Nordea, DnB NOR och HSH Nordbank, samt second lien- och mezzanine-faciliteter som syndikerades i början av 2006 till ett tjugotal finansörer. Dessa låneavtal löper på 7-8 år. I låneavtalen finns finansiella åtaganden, så kallade Financial Covenants. Åtagandena innefattar nyckeltal avseende nettoskuld i förhållande till EBITDA och EBITDA i förhållande till räntebetalningar. Under året tillfördes koncernen nytt kapital från moderbolaget. Perstorp omförhandlade också under 2009 låneavtalet med sina banker, inklusive nya nivåer på de finansiella nyckeltalen som ska nås fram tills lånen löper ut. Det finns också ett moderbolagslån, från Luxemburgbaserade Financière Forêt S.à.r.l. som löper på 10 år och där den 10-procentiga räntan kapitaliseras. Under året konverterades 34 m euro av moderbolagslånen till eget kapital.

	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Seniora krediter	7.904	9.264
Second lien	666	704
Mezzanine	2.648	3.122
Revolver	18	155
Övriga finansiella skulder exkl. moderbolagslån	395	359
Finansiell skuld exkl. moderbolagslån & pensionsskuld	11.631	13.604
Räntebärande pensionsskuld netto	414	412
Lån från moderbolag	2.899	3.038
Summa räntebärande skulder	14.944	17.054
Likvida medel	-516	-286
Övriga räntebärande fordringar, lång- och kortfristiga	-16	-277
Räntebärande tillgångar	-532	-563
Nettolåneskuld inkl. pensionsskuld	14.412	16.491

PÅVERKAN PÅ EBITDA AV STARKARE SEK 1%



Likviditetsrisk

Likviditetsrisken hanteras genom att bevaka att koncernen har tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar samt tillräcklig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditet, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. I tabellen nedan redovisas koncernens finansiella skulder och derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som efter rapportperiodens slut återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken för negativ resultatpåverkan på grund av en uppgång i marknadsräntorna. Räntehedning tillämpas för att binda räntorna för drygt hälften av banklånen, i enlighet med koncernens finanspolicy. Per 31 december 2009 uppgick den genomsnittliga räntebindingstiden till 240 dagar. I tabellen nedan visas räntenivå, -bindingstid och känslighet per valuta. Räntekänsligheten framgår också av diagram nedan. Räntehedningen har radikalt reducerat ränterisken, till sammantaget -35 Mkr årligen vid en procentenhets ökad ränta, från en nivå på -116 Mkr om inga räntehedgar fanns.

	Lokal valuta	Mkr	Effektiv ränta, på balansdagen, %	Räntebindingstid, dagar, före räntehedje	Verklig räntebindingstid
SEK	3.361	3.361	3,7	28	257
EUR	437	4.918	8,7	24	234
USD	448	3.234	4,2	29	237
Andra valutor		118	2,6	46	46
Totalt *)		11.631	6,0	27	240

*) Fin. skuld exkl. moderbolagslån och pensionsskuld.

Motpartsrisk/kundkänslighet

Motpartsrisken hänförs här till den kreditrisk som kan uppstå till följd av att en motpart inte fullgör sina skyldigheter och därmed kan förorsaka koncernen en finansiell förlust.

Det finns en övergripande kreditpolicy inom Perstorpkoncernen, som är obligatorisk att följa för samtliga bolag. Dess huvudsyfte är att etablera standardiserade rutiner för att på ett effektivt sätt förebygga kreditrisker, minimera kundförluster och optimera kapitalbindningen på ett för koncernen önskvärt sätt. Kreditpolicy definierar bland annat ramarna för hur krediter ska beviljas, vem som har denna behörighet och hur leveranser eventuellt kan godkännas vid limitöverskridande alternativt om kund har krediter som förfallit till betalning. De interna riktlinjerna innefattar också rutiner för hur utestående fordringar ska bevakas såväl före som efter förfallotidpunkten beroende på materialitet samt enskilda kunders riskprofiler. I praktiken är detta ett fortlöpande intensivt arbete, inte minst under den finansiella osäkerhet som rådde under 2009.

Tidsanalys på kundfordringar

	2009	2008
Ej förfallna och ej reserverade kundfordringar	1.769	1.627
Förfallna fordringar, som ej reserverats:		
1-10 dagar	131	229
11-30 dagar	44	173
31-60 dagar	9	65
61-90 dagar	2	20
91-180 dagar	7	9
180 dagar eller mer	7	2
Kundfordringar som har reserverats	34	36
Summa	2.003	2.161
Reservering	-34	-29
Kundfordringar netto	1.969	2.132

Koncernens utestående kundfordringar uppgick vid rapportperiodens slut till 1.969 (2.132) Mkr. Därmed har det skett en minskning, som kan hänföras till lägre prisnivåer och valutakurser, men framförallt till en lägre nivå av förfallna kundfordringar. Beloppet som redovisas är vad som förväntas bli betalt av kunder utifrån en individuell bedömning av utestående fordringar och inkluderar därmed en reservation för befarade/konstaterade kundförluster om 34 (29) Mkr.

För att åskådliggöra kreditkvalitet på fordringar, vilka varken har förfallit till betalning eller är nedskrivna, presenteras en åldersanalys (för åldersanalys avseende samtliga kundfordringar, se not 18). Det bokförda värdet av kundfordringar är lika med det verkliga värdet, eftersom effekten av diskontering inte bedöms vara materiell. Det bör också beaktas att det inte är ovanligt att en fordran regleras kort efter förfallodag, vilket påverkar omfattningen av åldersintervallet 1-10 dagar.

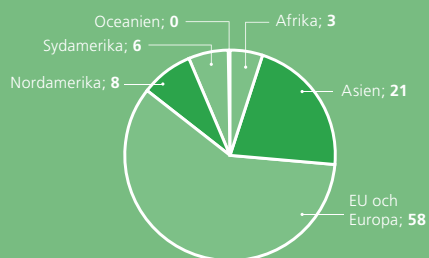
Koncernens försäljning och därmed även kundfordringar fördelar sig på ett stort antal kunder med stor geografisk spridning. Detta begränsar koncentrationen i kreditriskexponeringen till en del. Se diagram A nedan.

En fördelning av kunder utifrån storleken på kundfordringarna vid rapportperiodens slut presenteras i diagram B nedan.

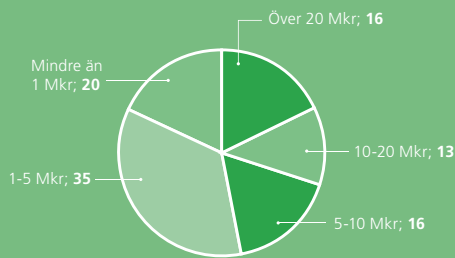
Segmentet med utestående mellanhavande per kund överstigande 20 Mkr hänförs till 10 (8) enskilda kunder, segmentet mellan 10-20 Mkr avser 20 (22) kunder och sedan ökar antalet kunder per segment successivt. Kategorin av kunder som är skyldiga koncernen ett belopp understigande 1 Mkr vid rapportperiodens slut motsvarar 81 (82) % av samtliga motparter.

Koncernen har vid rapportperiodens slut kreditförsäkringar, rembursar eller andra ställda säkerheter för fordringar uppgående till 398 (73) Mkr. Av dessa är 32 (25) Mkr hänförliga till fordringar, vilka har förfallit till betalning. Av de fordringar som förfallit till betalning och som är förenade med begränsad kreditrisk till följd av ställda säkerheter är 32 (4) Mkr förfallna med mer än 30 dagar.

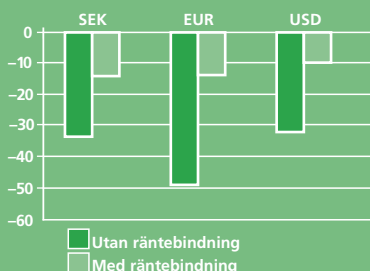
A. KONCENTRATIONSRIK AV KUNDFORDRINGAR BASERAT PÅ GEOGRAFI, %



B. KONCENTRATIONSRIK AV KUNDFORDRINGAR BASERAT PÅ KUNDERNAS STORLEK, %



KÄNSLIGHET VID 1 % ÖKAD RÄNTA – KONCERNEN



3.2 Operativa riskfaktorer

Tillgång på råvaror

Merparten av koncernens råvaror, 75-80 %, är baserade på olja eller naturgas. För produktionen av biodiesel är rapsolja den viktigaste råvaran medan stensalt (NaCl) är huvudråvara för tillverkning av den klor och lut som produceras i Perstorps anläggning i Pont-de-Claix. Många av koncernens produkter både säljs externt och vidarefördas internt.

För att säkra leveranser av råvaror och sprida riskerna ställer koncernens inköspolicy krav på att försörjningen av de mest kritiska råvarorna sker från flera leverantörer där så är möjligt. Försörjning säkerställs genom långsiktiga leveransavtal. Perstorp agerar på den globala kemimarknaden med leverantörer som uppfyller koncernens högt ställda miljö- och säkerhetskrav men försöker så långt det är möjligt att minimera transporter genom de möjligheter som de lokala marknaderna erbjuder.

Råvaruförsörjningen till Perstorps anläggning i Stenungsund – koncernens, i volym räknat, största anläggning i Sverige – sker i huvudsak via pipelines direkt från leverantörernas produktionsanläggningar i närheten. Detta eliminerar lagringskostnader och minimerar fraktkostnader samtidigt som det innebär en risk i och med att Perstorp binder sig till dessa leverantörer. Denna risk hanteras genom terminalavtal som ger Perstorp rätt att använda leverantörens infrastruktur för att ta in råvaror från annan producent.

Priset på råolja och naturgas fluktuerar ständigt. För att ge stabilitet i det kortare perspektivet handlar Perstorp råvaror med prisformler baserade på publicerade kvartals- eller månadspriser på respektive marknad där råvaran används, med förhandlade rabatter och villkor.

Kontinuerligt utvärderas möjligheterna att säkra råvarupriser. För att detta ska vara ett möjligt alternativ kräver koncernpolicy att korrelationen mellan råvarupriset och det egna försäljningspriset är mycket stark. Vid utgången av året säkrades inga råvarupriser. Koncernen har i ett historiskt perspektiv – inte minst 2008 och 2009 – varit framgångsrik när det gäller att föra råvaruprishöjningar vidare i kundledet.

På elmarknaden finns det möjligheter att binda priserna för längre tidsperioder. I enlighet med koncernpolicy säkras den svenska elförbrukningen; för det närmaste halvåret i ett intervall mellan 70 och 100 % av förväntad förbrukning, och därefter – för upp till maximalt tre år – i fallande skala. Från kvartal sju är intervallet mellan 0 och 40 %. Vid utgången av 2009 innebar marknadsvärderingen av de framtida elkontrakten en negativ effekt i eget kapital på 1 (-13) Mkr efter skatt.

Produktionsstörningar

Störningar i de egna anläggningarna kan innebära inkomstbortfall, på kort sikt genom att koncernen inte klarar att leverera förväntade kvantiteter till kunderna och på längre sikt genom att detta befrämjar tillkomsten av alternativa produkter till samma applikation. Regelbundna tekniska riskinspektioner sker på tillverkande enheter för att minska risken för avbrott.

Perstorp har en global koncernfunktion som ser till att koncernen – vid eventuella plötsliga och oförutsedda händelser – har ett fullgott försäkringskydd och som samtidigt stödjer arbetet med att minimera riskerna. Genom globala försäkringsprogram med olika internationella försäkringsgivare erhåller koncernen prismässiga storkundsfordelar.

not 4 VIKTIGA UPSKATTNINGAR/BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGÄNDAMÅL

Redovisningen bygger till viss del på uppskattningar och antaganden om den framtida utvecklingen. Dessa bedömningar baseras på bland annat historiska erfarenheter och olika antaganden som anses vara rimliga under rådande omständigheter. Redovisade värden kan få ett annat faktiskt utfall om andra antaganden görs eller förändrade förutsättningar inträder. Det är framför allt nedanstående områden som kan urskiljas, där uppskattningar och antaganden är viktiga för de värden som redovisas, och förändringar kan ge betydande inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning:

Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärken: I enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i avsnitt 2.10 sker det årligen en prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Detta sker genom analys av enskilda tillgångars/kassagenererande enheters återvinningsvärde. Vid dessa analyser finns ett antal väsentliga antaganden om förutsättningar, se vidare not 6.

Värdering av skattemässiga underskottsavdrag: Värderingen av skattemässiga underskottsavdrag bygger på en bedömning av att dessa under en överskådlig framtid kommer att kunna utnyttjas. Bedömningar här baseras då på bland annat antaganden om framtida affärsmöjligheter och intjänandeförmåga. Utfallet är också beroende på de skatteregler som är gällande eller aviserade. Framförallt finns skattemässiga underskottsavdrag värderade i koncernens bolag i Sverige, Frankrike, England och Singapore. För bokförda värden, se not 23.

Pensionsförmåner: Nuvärdet av koncernens framtida pensionsförpliktelser avseende förmånsbestämda pensionsplaner baseras på ett antal antaganden i samband med den aktuella beräkningen. Förändringar av dessa antaganden kan påverka pensionsförpliktens redovisade värde. För mer detaljer, se avsnitt 2.12 samt not 22.

Perstorps ekonomiska redovisning bygger på antagandet om koncernens fortsatta drift, vilket även återspeglas i hur eventuella miljöskulder bedöms. Koncernen följer myndighetsbeslut och vidtar åtgärder såväl proaktivt för att förebygga miljöpåverkan, som reaktivt i händelse av miljöstörningar. Samtliga enheter var under år 2005 föremål för en oberoende miljöbedömning, vilken inte föranledde några väsentliga miljöiakttagelser.

not 5 SEGMENTINFORMATION

Specialkemiverksamheten är mycket integrerad både horisontellt – genom att samma produkt ofta kan tillverkas vid flera enheter/länder – och vertikalt – genom att en vara blir insatsvara i nästa produktled. I stort sett alla produkter säljs till kunder som i ledet är långt ifrån slutkunderna i form av bitillverkare, färgproducenter med flera. En och samma vara används ofta till vitt skilda applikationer. Därmed sagt att det inte alltid finns en naturlig grund för att dela in specialkemiverksamheten i olika segment.

Det finns idag inte ett formellt krav på koncernen – vars aktier inte är föremål för allmän handel – att följa IFRS/IAS. Detta, i kombination med avsaknad av naturlig grund för indelning av segment i enlighet med IFRS 8, har medfört att koncernen valt att exkludera denna information

Försäljning per geografisk marknad framgår av not 3 Riskhantering. Operativt kapital ser ut som följer:

Operativt kapital per valuta, vid utgången av 2009

Mkr	Rörelsekapital	Materiella anläggnings-tillgångar	Immateriella anläggnings-tillgångar	Totalt operativt kapital
SEK	-60	3.061	357	3.358
EUR	831	2.290	4.442	7.563
USD	721	730	2.027	3.478
GBP	-30	520	969	1.459
INR	-74	68	0	-6
CNY	23	72	33	128
Andra valutor	-5	1	1	-3
Totalt	1.406	6.742	7.829	15.977

not 6 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Goodwill		Varumärken		Patent, licenser & liknande		Know-how		Kundrelationer		Utvecklingskostnader		Övrigt ¹⁾		Totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Mkr																
Anskaffningsvärden																
Ingående balans	3.151	2.275	1.665	1.282	731	32	1.457	1.266	1.747	1.401	27	5	344	16	9.122	6.277
Anskaffningar	24	–	–	–	–	2	–	–	–	–	57	15	19	1	100	18
Förvärv av dotterbolag ²⁾	–	563	–	186	–	627	–	–	–	317	–	–	–	335	–	2.028
Försäljningar / utrangeringar	–	–35	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–1	–2	–2	–2	–38
Omklassificeringar	–239	–	36	–	30	6	30	–	97	–137	–20	6	–58	1	–124	–124
Omräkningseffekter	–147	348	–83	197	–31	64	–82	191	–78	166	–2	2	5	–7	–418	961
Utgående balans	2.789	3.151	1.618	1.665	730	731	1.405	1.457	1.766	1.747	62	27	308	344	8.678	9.122
Akkumulerade avskrivningar enligt plan																
Ingående balans	–2	–	–14	–3	–34	–7	–166	–97	–296	–158	–4	–3	–43	–3	–559	–271
Avskrivningar	–	–	–10	–10	–46	–24	–56	–48	–136	–105	–1	–1	–45	–43	–294	–231
Försäljningar / utrangeringar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	2	–2	–	–	–2	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–2
Omräkningseffekter	–	–	1	–1	2	–3	12	–21	19	–33	–	–	1	3	35	–55
Utgående balans	0	–2	–23	–14	–80	–34	–210	–166	–413	–296	–5	–4	–87	–43	–818	–559
Nedskrivningar																
Ingående balans	–3	–	–	–	–9	–	–6	–	–	–	–	–	–	–	–18	–
Nedskrivningar under året	–	–3	–	–	–	–8	–	–6	–	–	–	–	–6	–	–6	–17
Omklassificeringar	–	–	–	–	–8	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–8	–
Omräkningseffekter	–	–	–	–	1	–1	–	–	–	–	–	–	–	–	1	–1
Utgående balans	–3	–3	–	–	–16	–9	–6	–6	–	–	–	–	–6	–	–31	–18
Utgående planenligt restvärde	2.786	3.146	1.595	1.651	634	688	1.189	1.285	1.353	1.451	57	23	215	301	7.829	8.545

¹⁾ Övriga immateriella tillgångar avser hyresrätter, utvecklingskostnader, förskott avseende immateriella tillgångar, REACH samt non compete-avtal i samband med förvärv.

²⁾ Förvärv av dotterbolag avser 2008 köpet av tillgångarna inom kaprolaktonverksamheten samt Coating Additives. Förvärvsanalysen för Coating Additives har fastställts under 2009, vilket har föranlett omklassificeringar, i huvudsak mellan immateriella tillgångar, samt en justering av köpeskillingen med i storleksordningen 8 m euro som har minskat de immateriella tillgångarna.

Avskrivningskostnader på 90 (66) Mkr ingår i kostnader för sålda varor, 200 (165) Mkr i försäljningskostnader samt 4 (0) Mkr i administrativa kostnader. Leasekostnader i form av hyresrätt i samband med förvärv av Chileverksamhet ingår i nedskrivningar med 6 (avskrivningar, 1) Mkr. Nedskrivningar ingår i posten Övriga rörelsekostnader.

Know-how och kundrelationer skrivs av linjärt. Återstående genomsnittlig livslängd är 25 (30) respektive 13 år (16). Non compete-avtalen som förvärvades 2008 skrivs av linjärt över 6 år. För ytterligare detaljer avseende redovisningsprinciperna för immateriella anläggningstillgångar, se not 2.6.

Banklån är säkerställda av patent till ett värde om 47 (47) m euro.

Nedskrivningsprövning

De kassagenererande enheterna utgörs av Specialty Chemicals, Formox, Kaprolaktoner, PIA och Coating Additives. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserat på finansiella femårsplaner som har godkänts av ledningen. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med en bedömd tillväxttakt på 2 %. Diskonteringsräntan uppgår till 9,6 % efter skatt.

Med tanke på turbulensen i den globala ekonomin under 2009 har känslighetsanalys utförts med 10,5 % i diskonteringsfaktor, vilket inte heller medförde något nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen gav alltså i sig inte upphov till nedskrivningsbehov. Däremot gjordes ändå nedskrivningar under året med totalt 241 Mkr (både materiella och immateriella tillgångar), relaterat främst Valex-projektet, vars tekniska inriktning och omfattning har förändrats. Tillgångar i Chile, Indien och Kina skrevs ner under året, i samband med effektivisering av produktionsapparaten. Immateriella tillgångar påverkades med 6 Mkr i nedskrivningar, relaterat till hyresrätt i Chile. Övriga 235 Mkr påverkade materiella anläggningstillgångar.

Tillgångar som ej skrivs av – goodwill och varumärken från förvärvsanalysen

Goodwill samt de varumärken som värderats i samband med förvärvallokeringen vid förvärvet av koncernen vid utgången av 2005 (Perstorp och Formox) har bedömts ha en obegränsad livslängd. Under 2008 har tillkommit goodwill och varumärken avseende den förvärvade kaprolaktonverksamheten och Coating Additives. En sammanfattning av fördelningen per kassagenererande enhet, av goodwill och varumärken, visas nedan.

	Goodwill	Varumärken ¹⁾	Totalt
Specialty Chemicals	2.200	1.282	3.482
Formox	265	107	372
Kaprolaktoner	301	162	463
PIA	–	–	–
Coating Additives	20	44	64
Totalt	2.786	1.595	4.381

¹⁾ En mindre del av varumärkena skrivs av (nettovärde 162 Mkr).

not 7 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR ¹⁾

Koncernen	Mark		Markanläggningar & byggnader		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg & installationer		Pågående arbeten inklusive förskott ³⁾		Totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Anskaffningsvärden												
Ingående balans	222	183	1.120	801	7.016	4.345	310	264	535	332	9.203	5.925
Anskaffningar ²⁾	–	–	9	20	82	151	8	7	425	394	524	572
Förvärv av dotterbolag	–	17	–	181	–	1.692	–	1	–	137	0	2.028
Försäljningar / utrangeringar ³⁾	–	–	–11	–3	–111	–14	–2	–1	–179	–12	–303	–30
Omklassificeringar	–	8	18	52	282	346	9	5	–296	–345	13	66
Omräkningseffekter	–8	14	–38	69	–327	496	–29	34	–15	29	–417	642
Utgående balans	214	222	1.098	1.120	6.942	7.016	296	310	470	535	9.020	9.203
Akkumulerade avskrivningar enligt plan												
Ingående balans	–1	–1	–160	–98	–1.246	–664	–123	–71	–	–	–1.530	–834
Avskrivningar	–	–	–72	–58	–613	–453	–35	–33	–	–	–720	–544
Försäljningar / utrangeringar	–	–	4	5	68	5	1	–	–	–	73	10
Omklassificeringar	–	–	–	1	3	–3	–	–	–	–	3	–2
Omräkningseffekter	–	–	14	–10	177	–131	24	–19	–	–	215	–160
Utgående balans	–1	–1	–214	–160	–1.611	–1.246	–133	–123	–	–	–1.959	–1.530
Nedskrivningar												
Ingående balans	–6	–4	–18	–3	–273	–18	–	–	–	–	–297	–25
Nedskrivningar under året	–	–3	–6	–9	–33	–198	–7	–	–1	–	–47	–210
Försäljningar / utrangeringar	–	–	–1	–	–1	–	–	–	–	–	–2	–
Omklassificeringar	–	–	6	–5	2	–23	–	–	–	–	8	–28
Omräkningseffekter	–	1	1	–1	18	–34	–	–	–	–	19	–34
Utgående balans	–6	–6	–18	–18	–287	–273	–7	–	–1	–	–319	–297
Utgående planenligt restvärde	207	215	866	942	5.044	5.497	156	187	469	535	6.742	7.376

¹⁾ Koncernens materiella anläggningstillgångar värderades under 2006 i samband med att förvärvsanalys av hela koncernen genomfördes. Värderingarna gjordes på basis av återanskaffningsvärde, återstående livslängd och skillnad i driftskostnader mellan nyanskaffade anläggningar och befintliga. Omvärderingen, efter avdrag för uppskjuten skatt, krediterades Andra reserver i Eget kapital. Under 2008 har under rubriken Förvärv av dotterbolag tillkommit materiella anläggningstillgångar avseende främst kaprolaktonverksamheten samt Coating Additives.

²⁾ Inga lånekostnader avseende större investeringar har aktiverats under 2009 eller 2008.

³⁾ Belopp under Pågående arbeten avser huvudsakligen Vallex-projektet.

Avskrivningskostnader på 708 (519) Mkr ingår i kostnader för sålda varor, 2 (2) Mkr i försäljningskostnader, 4 (4) i FoU kostnader samt 6 (19) Mkr i administrativa kostnader. Leasekostnader uppgående till 21 (60) Mkr främst avseende anläggningstillgångar i den förvärvade verksamheten i Coating Additives, Chile samt ångpannor ingår häri. Nedskrivningar och resultatseffektet från utrangeringar ingår i posten Övriga rörelsekostnader.

Banklån är säkerställda av byggnader o mark till ett värde av 2.671 (2.753) Mkr.

Taxeringsvärden, svenska koncernbolag, 2009-12-31

	Taxeringsvärden	Bokförda värden
Byggnader inkl byggnadstillbehör	679	709
Mark o markanläggningar	77	83
Totalt	756	792

Taxeringsvärden, svenska koncernbolag, 2008-12-31

	Taxeringsvärden	Bokförda värden
Byggnader inkl byggnadstillbehör	526	742
Mark o markanläggningar	77	77
Totalt	603	819

not 8 LEASING

De finansiella leasingavtal som finns avser huvudsakligen maskiner och andra tekniska anläggningar, samt affärssystemet SAP som har implementerats i den franska verksamheten per januari 2010.

Framtida betalningsåtaganden för dessa kontrakt är enligt följande, där ingen del är variabel:

Finansiella leasingavtal

Framtida minimileaseavgifter	Koncernen	
	2009	2008
Förfall:		
År 1	30	17
År 2–5	19	30
Senare än 5 år	0	0
Totalt	49	47

Operationella leasingavtalen uppgår till följande, och hänför sig i huvudsak till de under 2007 och 2008 förvärvade verksamheterna i Frankrike och Singapore.

Operativa leasingavtal

Framtida minimileaseavgifter	Koncernen	
	2009	2008
Förfall:		
År 1	190	113
År 2–5	677	382
Senare än 5 år	90	102
Totalt	957	597
Periodens operationella leasingkostnader	2009	2008
Minimileaseavgifter	169	47
Variabla kostnader	36	24
Totalt	205	71

not 9 NETTOOMSÄTTNING

Mkr	Koncernen	
	2009	2008
Nettoomsättning per intäktskategori		
Varor	12.056	11.919
Tjänster	214	105
Kontrakt (redovisas i enlighet med färdigställandegrad)	272	203
Totalt	12.542	12.227

Nettoomsättning per geografiskt område	Koncernen	
	2009	2008
EU och övriga Europa	8.132	7.829
Nord- och Sydamerika	1.987	2.104
Asien	1.931	1.883
Afrika	442	353
Oceanien	50	58
Totalt	12.542	12.227

Moderbolaget redovisar ingen extern nettoomsättning för år 2009 eller 2008.

not 10 KOSTNADSSLAGSINDELNING

Mkr	Koncernen	
	2009	2008
Kostnader fördelade på kostnadslag		
Råmaterial, handelsvaror, energi-, transport- och förpackningskostnader	-8.402	-8.503
Övriga externa kostnader	-1.438	-956
Ersättningar till anställda (not 26), exkl. omstruktureringskostnader	-1.454	-1.256
Avskrivningar (not 6, 7)	-1.014	-775
Övriga rörelseintäkt- och kostnader (not 11)	-501	-80
Resultat från andelar i intressebolag	-3	-4
Totalt	-12.812	-11.574

not 11 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER & -KOSTNADER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Försäkringsersättningar	-	4	-	-
Rörelserelaterade omräkningseffekter	-171	172	1	2
Omstruktureringskostnader	-45	-122	-8	-8
Realisationsresultat avyttring koncernbolag	-	116	-	-
Nedskrivningar/utrangeringar (not 6, 7)	-241	-241	-	-
Övrigt	-44	-9	-11	-5
Totalt	-501	-80	-18	-11

not 12 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEBOLAG & JOINT VENTURES

	2009	2008
Koei-Perstorp Company Ltd, Japan	1	-1
Polygiene AB, Sverige	-4	-3
Totalt	-3	-4

Bolagens omsättning uppgick till sammanlagt 411 (504) Mkr under 2009 och resultat efter skatt till -12 (-9) Mkr.

not 13 INNEHAV I INTRESSEBOLAG & JOINT VENTURES

	Kapital-/Röstandel	Koncernens andel av eget kapital	Bokfört värde koncernen
PetroPort AB, Sverige	50/50	18	18
Koei-Perstorp Company Ltd, Japan	40/40	4	1
Polygiene AB, Sverige	30/32	1	1
Totalt		23	20

	2009	2008
Ingående bokfört värde	0	0
Resultat från andelar	-3	-4
Förvärv av/nyemission i intressebolag	22	3
Omräkningseffekter	1	1
Utgående bokfört värde	20	0

Bolagens tillgångar uppgick till 255 (312) Mkr vid utgången av 2009 och dess skulder till 211 (300) Mkr.

not 14 MINORITETENS ANDELAR I ÅRETS RESULTAT

Mkr	2009	2008
Shandong Fufeng Perstorp Chemicals Co., Ltd, Kina	-12	-11
Totalt	-12	-11

not 15 MINORITETSINTRESSEN

Mkr	Bokfört värde 2009-12-31	Bokfört värde 2008-12-31
Shandong Fufeng Perstorp Chemicals Co., Ltd, Kina	18	42
Totalt	18	42

Mkr	2009	2008
Ingående bokfört värde	42	29
Förvärv	-	-
Omräkningseffekter	-3	10
Periodens förändring	-12	-11
Kapitaltillskott från minoritetsägare	-	21
Förvärv av minoritetsandel	-9	-7
Utgående bokfört värde	18	42

Perstorp ingick år 2007 i ett joint venture i Kina och hade vid utgången av 2009 en ägarandel på 68,3 (58,5) % av Shandong Fufeng Perstorp Chemicals Co., Ltd.

not 16 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Mkr	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Räntebärande långfristiga fordringar		
Övriga fordringar	6	8
Totalt	6	8

Icke räntebärande långfristiga fordringar		
Elcertifikat	4	5
Marknadsvärdering elterminkontrakt	2	-
Övriga fordringar	17	19
Totalt	23	24

not 17 MODERBOLAGETS INNEHAV I KONCERNBOLAG

Direkt innehav i koncernbolag	Organisationsnummer	Säte	2009 Andel i %	2008 Andel i %	2009 Bokfört värde Mkr	2008 Bokfört värde Mkr
Perstorp AB	556024-6513	Perstorp, Sverige	100	100	7.203	7.203
Perstorp Quimica do Brasil Ltda	NIRE 35.218.522.982	Brasilien				
Perstorp SA	RUT 76.448.840-7	Chile				
Perstorp OY	1882513-1	Finland				
Perstorp Sales France	442650768 R.C.S. Nanterre	Frankrike				
Perstorp SpA	171 467	Italien				
Perstorp Japan Co Ltd	0199-01-053962	Japan				
Perstorp (Beijing) International Trading Co. Ltd	11000041 028488	Kina				
Perstorp (Shanghai) Chemical Trading Co.,Ltd **	310000400587711	Kina				
Shandong Fufeng Perstorp Chemical Co. Ltd	QIHELUZIZONGZIDI002012	Kina				
Perstorp Construction Chemicals Ltda	09033	Portugal				
Perstorp Chemicals Asia PTE Ltd	199905508W	Singapore				
Perstorp UK Ltd	02715398	Storbritannien				
AB Klosters Fabriker	556005-3489	Sverige				
Formox AB	556760-4235	Sverige				
Perstorp BioProducts AB	556728-5779	Sverige				
Perstorp Butenderivat AB	556762-4563	Sverige				
Perstorp Fastighets AB	556571-3798	Sverige				
Perstorp Oxo AB	556041-0895	Sverige				
Perstorp Oxo Belgium AB	556579-4244	Sverige				
Perstorp Specialty Chemicals AB	556247-6290	Sverige				
Perstorp Holding (U.S.) Inc.	26-3020217, Delaware	USA				
Perstorp Coatings Inc.	26-3020193, Delaware	USA				
Perstorp Polyols Inc.	34-1386676, Delaware	USA				
Perstorp Holding GmbH	HRB 7465, Arnberg	Arnberg, Tyskland	100	100	307	307
Perstorp Chemicals GmbH	HRB 1900, Arnberg	Tyskland				
Perstorp Service GmbH	HRB 6542, Arnberg	Tyskland				
Perstorp Holding B.V.	34089250	s-Hertogenbosch, Nederländerna	100	100	272	272
Perstorp Specialty Chemicals BV	23091252	Nederländerna				
Perstorp Specialty Chemicals Holding BV	23092336	Nederländerna				
Perstorp Waspik BV	18116759	Nederländerna				
Perstorp Chemicals India Private Ltd	04-32032	Indien				
Franklin Feed Additives SA	A62968368	Spanien				
Perstorp Chemicals Korea Co. Ltd	230111-0095660	Sydkorea				
Perstorp Holding Singapore PTE Ltd	200719657R	Singapore	100	100	0	0
Perstorp Singapore PTE Ltd	199607827W	Singapore				
PLS Holding PTE Ltd	200717627E	Singapore				
Perstorp Holding France SAS	504867300 R.C.S. Lyon	Lyon, Frankrike	100	100	95	95
Chloralp	411129612 R.C.S. Grenoble	Frankrike				
Perstorp TDI France SAS	504868183 R.C.S. Lyon	Frankrike				
Perstorp France	444187884 R.C.S. Paris	Frankrike				
Pernovo-Perstorp New Business Development AB	556016-0946	Sverige			1	
Summa bokfört värde i moderbolaget					7.878	7.877

Samtliga bolag är helt ägda av koncernen med undantag för Shandong Fufeng Perstorp Chemical Co. Ltd, vilken ingår med en ägarandel motsvarande 68,3 (58,5) %. De bolag som har tillkommit i koncernen under året har markerats med **.

Under året har bolaget Perstorp Engineering Materials (Holland) B.V. likviderats och PCL Grundstückverwaltung GmbH har fusionerats in till Perstorp Chemicals GmbH.

	2009	2008
Ingående bokfört värde	7.877	9.286
Förvärv	0	95
Förvärv av koncernbolag	1	0
Nedskrivning	0	-1.504
Utgående bokfört värde	7.878	7.877

not 18 KUNDFORDRINGAR & ÖVRIGA RÖRELSEFORDRINGAR

Mkr	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Kundfordringar, brutto	2.003	2.161
Reservering för osäkra fordringar	-34	-29
Kundfordringar, netto	1.969	2.132
Övriga kortfristiga rörelsefordringar		
Mervärdesskatt	200	263
Utsläppsrättigheter	67	78
Fordringar på leverantör	4	20
Marknadsvärdering elterminkontrakt	2	0
Övriga kortfristiga fordringar	15	23
Upplupna intäkter Formoxprojekt (se tabell nedan)	4	3
Förutbetalda försäkringspremier	15	5
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	73	64
Övriga kortfristiga rörelsefordringar	380	456

Moderbolaget hade övriga rörelsefordringar uppgående till 24 (6) Mkr, men inga kundfordringar.

Upplupna intäkter Formoxprojekt	2009-12-31	2008-12-31
Upparbetade kostnader samt vinstpåslag	91	174
Förskott från kund	-87	-171
Upplupna intäkter Formoxprojekt	4	3

Tidsanalys på kundfordringar	2009-12-31	2008-12-31
Ej förfallna fordringar	1.771	1.628
Förfallna fordringar:		
1-10 dagar	135	229
11-30 dagar	45	175
31-60 dagar	10	67
61-90 dagar	4	21
91-180 dagar	8	10
181 dagar eller mer	30	31
Kundfordringar brutto	2.003	2.161
Reservering för osäkra fordringar	-34	-29
Kundfordringar netto	1.969	2.132
Andel förfallna kundfordringar	11,6 %	24,7 %
Andel förfallna fordringar över 60 dagar	2,1 %	2,9 %
Reservation i förhållande till totala kundfordringar	1,7 %	1,3 %

För närmare upplysningar avseende kreditrisken i utestående fordringar, se avsnitt Motpartsrisk under not 3.1.

Reservering för osäkra fordringar	2009	2008
Reservering vid årets början	-29	-35
Återvunna befarade kundförluster	3	3
Konstaterande kundförluster	8	9
Reservering för befarade kundförluster	-16	-6
Omräkningseffekter och övrigt	0	0
Reservering vid årets slut	-34	-29

not 19 LIKVIDA MEDEL

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Inlåningsräkning	147	24	124	-
Checkräkning	368	261	110	69
Kassa	1	1	-	-
Totalt	516	286	234	69

not 20 VARULAGER

Mkr	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Råvaror och förnödenheter	482	596
Varor under tillverkning	33	40
Färdiga varor och handelsvaror	1.006	1.192
Pågående arbete för annans räkning	-2	10
Förskott till leverantör	11	44
Inkuransreservering	-52	-55
Totalt	1.478	1.827

	2009	2008
Inkuransreservering vid årets början	-55	-10
Förvärv och avyttringar (not 30)	0	-28
Under året ianspråktagen reserv	9	2
Avsättning under året	-8	-14
Omräkningseffekter	2	-5
Inkuransreserv vid årets slut	-52	-55

Av totalt varulagervärde är 23 (388) Mkr värderade till nettoförsäljningsvärde. I samband med värdering till nettoförsäljningspris har det uppkommit nedskrivningar som belastat resultatet (kostnader för sålda varor) med 5 (77) Mkr. Även nettot av årets avsättningar/ianspråkstagna reserver för inkurans påverkar resultatet för året.

not 21 UPPLÅNING & FINANSIELLA KOSTNADER

A. Specifikation av nettolåneskulden

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Seniora krediter	7.904	9.264	1.970	2.200
Second lien	666	704	666	704
Mezzanine	2.648	3.122	3.046	3.122
Revolver	18	155	-47	155
Interna finansiella skulder	-	-	2.893	5.200
Övriga finansiella skulder exkl. moderbolagslån ¹⁾	395	359	78	5
Finansiell skuld exkl. moderbolagslån & pensionsskuld	11.631	13.604	8.606	11.386
Räntebärande pensionsskuld netto	414	412	-	-
Lån från moderbolag	2.899	3.038	2.899	3.038
Summa räntebärande skulder	14.944	17.054	11.505	14.424
Likvida medel	-516	-286	-234	-69
Interna finansiella fordringar	-	-	-5.458	-6.420
Övriga räntebärande fordringar, lång- och kortfristiga	-16	-277	-4	-269
Räntebärande tillgångar	-532	-563	-5.696	-6.758
Nettolåneskuld inkl. pensionsskuld	14.412	16.491	5.809	7.666

¹⁾ Varav långfristiga leaseskulder 20 (30) Mkr och kortfristiga leasingkulder 29 (17) Mkr.

I summa upplåning ingår säkerställda skulder (banklån och annan upplåning mot säkerhet) på 2.671 (2.753) Mkr avseende byggnader och mark, 486 (514) Mkr avseende patent samt 1.555 (1.724) Mkr avseende företagsinteckningar. Vidare har aktierna i koncernens större bolag pantsatts. För ställda säkerheter, se not 28.

B. Förfallostruktur

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Mellan 1 och 2 år	681	686	496	430
Mellan 2 och 3 år	6.998	853	1.984	561
Mellan 3 och 4 år	3.285	6.312	3.046	561
Mellan 4 och 5 år	21	4.358	-	4.348
Mer än 5 år	5	26	-	-
Långfristig upplåning exkl. moderbolagslån & pensionsskuld	10.990	12.235	5.526	5.900
Kortfristig upplåning, 0–1 år	641	1.369	187	286
Interna finansiella skulder	-	-	2.893	5.200
Finansiell skuld exkl. moderbolagslån & pensionsskuld	11.631	13.604	8.606	11.386

Låneavtalen innehåller kvartalsvisa nyckeltal som är knutna till nettolåneskuld i förhållande till EBITDA, EBITDA jämfört med räntebetalningar samt nivån på investeringar och tillgängliga kreditfaciliteter. Nivån på nettolåneskuld gentemot EBITDA är också av betydelse för räntenivån på vissa lån.

Under 2009 nådde Perstorp tillsammans med ägare och banker en överenskommelse om nya banknyckeltal. Förfallostrukturen har därvid justerats något men slutförfallodag för faciliteterna är oförändrade.

C. Lånens valutasammansättning, räntenivå & räntebindningstid

	Lokal valuta	Mkr	Effektiv ränta på balansdagen, %	Räntebindningstid, dagar, före räntehedge	Verklig räntebindningstid, dagar
SEK	3.361	3.361	3,7	28	257
EUR	437	4.918	8,7	24	234
USD	448	3.234	4,2	29	237
Andra valutor		118	2,6	46	46
Finansiell skuld exkl. moderbolagslån & pensionsskuld		11.631	6,0	27	240

I enlighet med koncernens finanspolicy tillämpas räntehedging för att binda räntorna för åtminstone hälften av banklånen. Cirka 65 % av räntorna var vid årsskiftet säkrade, för en genomsnittlig period av ungefär ett år. Den verkliga genomsnittliga räntebindningstiden uppgår därmed till 240 dagar. Marknadsvärderingen av räntehedgekontrakten har påverkat koncernens egna kapital negativt med netto 108 Mkr efter skatt, per utgången av 2009 (-126). Utöver lånen ovan finns lån från moderbolaget i Luxemburg uppgående till 2.899 Mkr. Dess löptid uppgår till 10 år, men förlängs med automatik i upp till 5 perioder om vardera 10 år såvida ingen av parterna säger upp avtalet. Räntan uppgår till 10 %.

Koncernen hanterar en del av kassaflödesexponeringen genom att upplåning förläggs i US-dollar och euro. Detta gör dels att nettoinflödet av euro och US-dollar reduceras, som en följd av räntebetalningarna, och dels att exponeringen av nettotillgångarna i olika valutor minskar. Vid utgången av 2009 fanns i huvudsak en exponering av nettotillgångar i brittiska pund, som en följd av förvärvet av kaprolaktonverksamheten i början av 2008, där ingen del av lånen har förlagts i pund, se nedan.

D. Nettotillgångar per valuta, före & efter lån i utländsk valuta

Mkr	Nettotillgångar per valuta, före lån i utländsk valuta	Lån i utländsk valuta, i svenska bolag	Lån i annan valuta än lokal, i utländska bolag	Exponerade nettotillgångar
EUR	2.802	-3.294	936	444
USD	991	-	-1.007	-16
GBP	414	-	962	1.376
SEK	-3.153	3.294	-891	-750
Övriga valutor	100	-	-	100
Totalt	1.154	0	0	1.154

E. Ej utnyttjade krediter

Koncernens tillgängliga kreditramar, utöver rena garantifaciliteter och utöver det som finns i form av likvida medel, uppgick vid årsskiftet till 622 (663) Mkr.

F. Finansiella intäkter & kostnader

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Ränteintäkter	3	8	1	1
Ränteintäkter, koncernbolag	-	-	240	121
Realisationsvinst återköp av lånefordran	309	-	-	-
Övriga finansiella intäkter	0	4	-	-
Totalt finansiella intäkter	312	12	241	122
Banklån	-775	-980	-470	-668
Lån från moderbolag	-280	-253	-280	-253
Periodisering låneuppläggningskostnader	-124	-115	-44	-42
Pensionskostnad, räntedel	-27	-7	-	-
Valutakursvinster och -förluster från finansieringsåtgärder, netto	66	-216	264	-670
Ränteintäkter och -kostnader från ränteswappar	-185	58	-185	12
Räntekostnader, koncernbolag	-	-	-93	-98
Nedskrivning finansiell fordran	4	-31	-	-
Övriga finansiella kostnader	-10	-9	2	9
Totalt finansiella kostnader	-1.331	-1.553	-806	-1.710
Finansnetto	-1.019	-1.541	-565	-1.588

G. Marknadsvärdering av finansiella instrument

Koncernen har upphandlat sina lån på marknadsmässiga villkor. För de externa lånen baseras räntevillkoren på en underliggande officiell marknadsränta plus en räntemarginal. Då dessa lån inte är föremål för organiserad handel kan en objektiv marknadsvärdering inte göras.

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Värderingstekniker, såsom beräkning av diskonterade kassaflöden, används för att fastställa verkligt värde för resterande finansiella instrument. Verkligt värde för ränteswappar beräknas som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden. Verkligt värde för elterminkontrakt fastställs genom användning av noterade kurser för elterminer på balansdagen. Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur.

not 22 PENSIONS-FÖRPLIKTELSER & -KOSTNADER

Koncernen innehar såväl avgifts- som förmånsbestämda pensionsplaner. Under året har kostnaden för dessa påverkat resultatet med ackumulerat 212 (223) Mkr, varav 160 (203) Mkr är hänförligt till avgiftsbestämda planer och 52 (20) Mkr till förmånsbestämda. I det ackumulerade beloppet ingår pensionskostnader hänförliga till omstrukturering med 1 (45) Mkr. Kostnaderna fördelar sig enligt följande, i resultaträkningen:

A. Pensionskostnader i resultaträkningen

Mkr	2009	2008
Kostnader för sålda varor	92	99
Försäljnings- och marknadskostnader	36	25
Administrativa kostnader	45	33
Forsknings- och utvecklingskostnader	11	14
Jämförelsestörande poster	1	45
Finansnetto	27	7
Summa	212	223

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner finns i merparten av de länder där koncernen har verksamhet. I de svenska enheterna är det främst statliga pensionsavgifter och avtalspension för kollektivanställda, i USA benämns planen 401K, i Tyskland Staatliche Rente samt Pensionskasse osv. De kostnader som belastar året avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kan klassificeras enligt följande:

B. Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer

Mkr	2009	2008
Statliga pensionsplaner	59	74
Övriga avgiftsbestämda planer	53	67
ITP, försäkrat genom Alecta	48	62
Totalt, pensionskostnader avgiftsbestämda planer	160	203

Fleritet av koncernens svenska bolag har tryggt sina åtaganden för ålders- och familjepension avseende tjänstemän genom försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR3, är detta en förmånsbaserad plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 respektive 2008 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, och den redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Det överskott som finns i Alecta kan fördelas till försäkringstagarna och / eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 (112) %. Denna konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte stämmer överens med IAS 19.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner finns i ett flertal av de bolag och länder där koncernen har sin verksamhet. De huvudsakliga avsättningarna avser Pensionsregistreringsinstitutet (PRI) (Sverige), Indemnités de Fin de Carrière (IFC) (Frankrike), Pensionszulage (Tyskland), pensionsplaner i vissa numera avyttrade enheter samt specifika pensionsförsäkringar avseende ledande befattningshavare i olika länder. De avsättningar som redovisas i balansräkningen per balansdagen avseende förmånsbaserade pensionsförmåner specificeras netto i tabellen nedan med fördelning på ofonderade respektive fonderade planer:

C. Pensionsåtaganden, förmånsbestämda planer

Mkr	2009-12-31	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Ofonderade pensionsåtaganden					
Förmånsbaserade åtaganden	365	350	187	193	196
Oredovisade aktuariella vinster och förluster	11	19	24	8	-35
Oredovisade past service kostnader	-3	-	-	-	-
Löneskatter	9	9	9	9	-
Summa ofonderade pensionsåtaganden	382	378	220	210	161
Fonderade eller delvis fonderade pensionsåtaganden					
Förmånsbaserade åtaganden	275	277	220	217	251
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-206	-184	-202	-205	-218
Nettovärde	69	93	18	12	33
Oredovisade aktuariella vinster och förluster	-37	-59	11	17	-21
Summa fonderade eller delvis fonderade pensionsåtaganden	32	34	29	29	12
Nettoskuld, förmånsbaserade pensionsåtaganden	414	412	249	239	173

Åtagandena fördelar sig på följande regioner geografiskt:	2009-12-31	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Sverige	151	146	141	136	96
Frankrike	140	140	–	–	–
Övriga EU	90	94	80	75	65
USA	28	29	25	26	9
Övriga länder	5	3	3	2	3
Nettoskuld, förmånsbaserade pensionsåtaganden	414	412	249	239	173

De förvaltningstillgångar som finns presenterade hänför sig i huvudsak till koncernbolag i USA, 94 (93) %, och dessa är till 66 (53) % placerade i aktier samt 34 (47) % i obligationer samt räntebärande papper. Den förväntade avkastningen på dessa har antagits vara 9,0 (9,0) % respektive 4,6 (5,8) %, vilket är baserat på historisk avkastning. Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna, i absoluta tal, var under år 2009 34 (-47) Mkr.

Ötöver ovanstående pensionsförpliktelse finns även en så kallad direkt pension, vilken återfinns i balansräkningens skuldsida med 66 (59) Mkr. Åtagandet är viktat mot kapitalförsäkringar och tillgång respektive skuld särredovisas till bruttobelopp. Sjukvårdsförsäkring ingår inte som en del av pensionsförpliktelsen.

Utvecklingen under år året avseende koncernens åtaganden, förvaltningstillgångar och oredovisade aktuariella vinster/förluster är enligt följande:

D. Utveckling under året för åtaganden, förvaltningstillgångar, oredovisade aktuariella resultat & oredovisade past service kostnader

SEK m	2009			2008		
	Förmånsbaserade åtaganden, ofonderade planer	Förmånsbaserade åtaganden, fonderade eller delvis fonderade planer	Förvaltnings-tillgångar	Förmånsbaserade åtaganden, ofonderade planer	Förmånsbaserade åtaganden, fonderade eller delvis fonderade planer	Förvaltnings-tillgångar
Värde vid årets början	350	277	-184	187	220	-202
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande år	13	8	–	8	5	–
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	–	–	-13	–	–	-15
Räntekostnad	20	16	–	9	13	–
Förvärv och avyttringar	–	–	–	126	–	–
Avgifter från arbetsgivare	–	–	-14	–	–	-5
Utbetalda ersättningar	-17	-11	12	-13	-7	8
Aktuariella vinster och förluster	7	5	-22	7	1	61
Past service kostnader	3	–	–	–	–	–
Omräkningseffekter	-11	-20	15	26	45	-31
Värde vid årets slut	365	275	-206	350	277	-184
	Oredovisade aktuariella resultat avseende ofonderade planer	Oredovisade aktuariella resultat avseende fonderade eller delvis fonderade planer		Oredovisade aktuariella resultat avseende ofonderade planer	Oredovisade aktuariella resultat avseende fonderade planer	
Värde vid årets början	19	-59		24	11	
Förändrade antagande för utestående åtaganden	-8	-5		-7	-1	
Ändrade antagande för utestående åtagande baserat på erfarenhet	1	–		–	–	
Skillnad mellan förväntad och faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	–	21		–	-61	
Amortering	–	3		–	–	
Omräkningseffekter	-1	3		2	-8	
Värde vid årets slut	11	-37		19	-59	
	Oredovisade past service kostnader avseende ofonderade planer					
Värde vid årets början	–					
Förändrade antagande för utestående åtaganden	-3					
Värde vid årets slut	-3					

E. Pensionsavsättningar netto, utveckling under året

Mkr	2009	2008
Värde vid årets början	412	249
Pensionskostnad under året	52	20
Förvärv och avyttringar	–	126
Utbetalningar under året	–33	–17
Omräkningseffekter	–16	34
Utgående balans, pensionsavsättningar netto	415	412

De belopp som redovisas i resultaträkningen är följande avseende förmånsbestämda pensionsplaner.

F. Pensionskostnader, förmånsbestämda planer

Mkr	2009	2008
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande år	24	13
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	–13	–15
Amortering av aktuariella vinster och förluster	4	
Räntekostnad	37	22
Totala pensionskostnader, förmånsbestämda planer	52	20

De viktigaste aktuariella antagandena, vägda i enlighet med utgående värdet på respektive pensionsåtagande/förvaltningstillgångar, anges i tabell nedan:

G. Antaganden

	2009	2008
Diskonteringsränta, %	4,7	5,4
Framtida löneökningar, %	3,2	3,3
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	7,3	7,7
Förväntad genomsnittlig återstående anställningstid, år	15,4	14,8

H. Moderbolaget

I moderbolaget redovisas en pensionskostnad om 18 (17) Mkr och denna är till sin helhet baserad på avgiftsbestämda planer, då inga förmånsbaserade pensionsåtaganden förekommit vid utgången av de senaste två räkenskapsåren. Klassificeringsmässigt redovisas hela beloppet inom administrationskostnader i resultaträkningen. 0 (2) Mkr av kostnaden är hänförlig till omstruktureringar.

not 23 AKTUELL & UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

A. Skattekostnad i resultaträkningen

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Aktuell skatt	–6	–52	–	–1
Uppskjuten skatt	511	313	14	–
Totalt	505	261	14	–1

Skatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle framkommit vid vägd genomsnittlig skattesats gällande för resultaten i de konsoliderade bolagen, enligt följande:

Skattekostnad	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Resultat före skatt	–1.289	–887	4	–1.044
Skatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för respektive land	412	248	–1	292
Justering olika skattesatser olika länder ¹⁾	5	–16	–	–
Ej skattepliktiga intäkter	125	67	17	129
Ej avdragsgilla kostnader	–23	–86	–2	–422
Justering på grund av ändrade skatteregler	31	82	–	–
Justering på grund av ny bedömning	29	24	–	–
Skattemässigt underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	–72	–53	–	–
Skattekostnad ej relaterade till innevarande års resultat samt övriga skattekostnader	–2	–5	–	–
Skattekostnad	505	261	14	–1

¹⁾ Effektiv skattesats bedöms 2009 vara 32 % (30). Eftersom positiva resultat till vissa skattesatser mixas med negativa effekter till andra skattesatser, blir bilden av den effektiva skattesatsen mer eller mindre skev, beroende på totalresultatets storlek. Att den effektiva skattesatsen har gått upp 2009 beror helt och hållet på att ovanligt stora (negativa) resultat har genererats i länder med relativt hög skattesats (Frankrike i synnerhet).

B. Uppskjuten inkomstskatt, netto – förändring

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Ingående balans, netto uppskjuten skatt	1.264	1.738	0	0
Förvärv/förvärvsjusteringar	-82	2	-	-
Omräkningseffekter	-62	201	-	-
Omklassificering vs anläggningstillgångar	8	-130	-	-
Redovisning i resultaträkningen (tabell A)	-511	-313	14	-
Skatt som redovisats i eget kapital	88	-234	-	-
Utgående balans netto uppskjuten skatt	705	1.264	14	0

C. Uppskjuten skattefordran, specifikation

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	151	131	-	-
Förlustavdrag	791	568	14	-
Avsättningar	126	56	-	-
Terminskontrakt	39	4	-	-
Övriga skulder	55	78	-	-
Totalt	1.162	837	14	-

D. Uppskjuten skatteskuld, specifikation

Mkr	Koncernen	
	2009-12-31	2008-12-31
Materiella anläggningstillgångar	894	973
Immateriella anläggningstillgångar	983	1.130
Övriga fordringar	-10	-2
Totalt	1.867	2.101

E. Skattemässiga underskottsavdrag

Värdet av utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag balanseras i de fall dessa förväntas kunna utnyttjas inom en överskådlig framtid. Härutöver finns utnyttjade underskottsavdrag uppgående till sammanlagt 754 (619) Mkr samt temporära skillnader om 25 (41) Mkr, vilka ej har åsatts något värde eftersom de ej beräknas kunna utnyttjas inom en överskådlig framtid.

De uppskjutna skattefordringarna hänförliga till skattemässiga underskottsavdrag avser i huvudsak Sverige, Frankrike, England och Singapore och dessa kan också till en del utnyttjas mot uppskjutna skatteskulder.

not 24 ÖVRIGA SKULDER, AVSÄTTNINGAR

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Särskilda löneskatter, pensionsutfästelser	16	15	13	12
Pensionsavsättningar, ej räntebärande	17	17	-	-
Marknadsvärdering terminskontrakt ¹⁾	2	38	-	-
Avsättning för miljöåtaganden	27	-	-	-
Avsättningar tidigare avyttrade verksamheter	12	12	-	-
Övriga avsättningar	9	11	-	2
Övriga skulder, avsättningar	83	93	13	14

¹⁾ Av beloppet hänförs sig 2 (11) Mkr till elterminskontrakt.

not 25 LEVERANTÖRSSKULDER & ÖVRIGA RÖRELSESKULDER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Leverantörsskulder	1.311	1.506	5	11
Övriga kortfristiga rörelseskulder				
Mervärdesskatt	85	201	–	–
Förskottsbetalningar	112	231	–	–
Personalskatt	47	18	1	1
Övriga rörelseskulder	117	178	–	–
Upplupna löner och sociala kostnader	250	314	12	27
Marknadsvärdering terminskontrakt	4	103	–	–
Avsättning för omstruktureringkostnader	66	72	3	7
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	463	240	15	4
Totala övriga rörelseskulder	1.144	1.357	31	39

not 26 ANSTÄLLDA SAMT LÖNER & ERSÄTTNINGAR

Land	2009		2008	
	Totalt anställda	varav män	Totalt anställda	varav män
Sverige				
Moderbolaget	37	20	25	15
Dotterbolag	809	562	942	637
Belgien	40	31	42	33
Finland	2	1	25	14
Frankrike	633	526	222	184
Italien	34	26	34	26
Nederländerna	32	23	34	24
Spanien	2	2	2	2
Polen	1	–	–	–
Storbritannien	75	66	69	62
Tyskland	125	111	126	113
Totalt EU	1.790	1.368	1.521	1.110
Turkiet	1	–	–	–
Ryssland	5	1	–	–
Totalt Europa ej EU	6	1	–	–
Brasilien	8	5	6	4
Argentina	1	1	–	–
Chile	48	40	84	70
USA	135	113	115	97
Totalt Nord- & Sydamerika	192	159	205	171
Indien	138	134	207	200
Japan	5	3	6	4
Kina	169	121	242	183
Singapore	95	71	98	75
Dubai	2	–	–	–
Sydkorea	11	7	17	13
Totalt Asien	420	336	570	475
Totalt medeltal	2.408	1.864	2.296	1.756
Andel män, %		77,4		76,5

Löner & andra ersättningar, per land

Mkr	2009		2008	
	Styrelse & VD	Övriga anställda	Styrelse & VD	Övriga anställda
Sverige				
Moderbolag	2	22	12	27
Dotterbolag	9	349	3	448
Belgien	0	21	0	21
Finland	1	0	1	19
Frankrike	0	280	0	95
Italien	0	17	0	15
Nederländerna	0	17	0	15
Spanien	0	2	0	1
Polen	0	1	0	0
Storbritannien	4	32	2	33
Tyskland	0	71	0	70
Totalt EU	16	812	18	744
Turkiet	0	0	0	0
Ryssland	0	4	0	0
Totalt Europa ej EU	0	4	0	0
Brasilien	0	3	0	3
Argentina	0	1	0	0
Chile	0	9	0	14
USA	0	72	0	57
Totalt Nord- & Sydamerika	0	85	0	74
Indien	2	14	1	9
Japan	0	9	0	6
Kina	0	11	0	7
Singapore	5	28	4	33
Dubai	0	2	0	0
Sydkorea	0	3	1	4
Totalt Asien	7	67	6	59
Totalt	23	968	24	877

Ersättningar till anställda

Mkr	Koncern		Moderbolag ¹⁾	
	2009	2008	2009	2008
Löner och andra ersättningar	991	901	24	39
Pension, avgiftsbestämd (not 22)	160	203	18	17
Pension, förmånsbestämd (not 22)	52	20	0	0
Sociala avgifter	291	203	6	6
Totalt	1.494	1.327	48	62

¹⁾ Kostnader redovisade i enlighet med IFRS.

För år 2009 ingår kostnader om 40 (71) Mkr hänförliga till effektivitetsförbättrande åtgärder och genomförande av långsiktiga besparingsåtgärder.

Av redovisade pensionskostnader avser 4 (5) Mkr styrelse, VD och tidigare VD i moderbolaget. Endast en mindre del av beloppet hänför sig till förmånsbestämda pensionsplaner. För moderbolagets kostnader, se tabell nedan.

Ersättning till styrelse & koncernledning

KSEK	Styrelsearvode	Lön	Bonus & andra ersättningar	Pensionskostnader ¹⁾	Summa
Styrelsens ordförande ²⁾	–	1.330	–	1.271	2.601
Vice styrelseordförande	–	182	–	304	486
Övriga styrelseledamöter	–	–	–	–	–
VD ³⁾	–	3.950	–	2.280	6.230
Övriga koncernledningen ⁴⁾	–	18.790	5.507	7.266	31.563
Totalt	0	24.252	5.507	11.121	40.880

¹⁾ Samtliga pensionskostnader avser avgiftsbestämda planer.

²⁾ Reserverad bonus för 2008 återfördes med 2.468 kkr. Ingen bonus utgick för 2009.

³⁾ Reserverad bonus för 2008 återfördes med 938 kkr. Ingen bonus utgick för 2009.

⁴⁾ Bonus och andra ersättningar avser avgångsvederlag, andra ersättningar än bonus samt förändring i reserveringar för 2008 års bonus.

De redovisade ersättningarna avser för verksamhetsåret 2009 kostnadsförd ersättning, där vissa delar utbetalas först under 2010.

Styrelsens ordförande är anställd i bolaget, vilket avspeglas i lön, bonus och pensionskostnader ovan. Utöver ovanstående ersättningar har styrelsens ordförande fakturerat 40 (600) kkr från eget bolag avseende del av utfört styrelseuppdrag. Vice styrelseordförande har fakturerat konsultarvode om 300 (0) kkr, och f.d vice VD har fakturerat konsultarvode om 2 114 (0) kkr, för perioden mars-augusti.

Övriga i koncernledningen avser 8 (10) personer under året. Under 2009 löneväxlade övriga i koncernledningen bonusersättningar om 437 (671) kkr till pensioner. Av totalt belopp avseende lön, ersättningar samt pension för koncernledningen hänför sig 3.547 (5.043) kkr till genomförda omstruktureringsprogram.

Principer

Till styrelsens ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. För 2009 utgick enbart arvode till vice styrelseordförande.

Ersättning till VD och övriga koncernledningen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, tjänstebilsförmån och pension. VD kan erhålla bonus motsvarande maximalt 100 % (100) av den fasta lönesumman. Övriga i koncernledningen omfattas av ett bonussystem som maximalt ger 35 % (35) av grundlönen. De rörliga ersättningarna baseras dels på koncernens fasta kostnader, resultatutveckling och kassaflöde och dels på respektive individs uppfyllande av olika funktionsmål.

Pensioner & uppsägning

För VD:s räkning har tjänstepension tecknats motsvarande 33,7 (56,3) % av baslönen. Enligt särskild utfästelse kan såväl bolaget som VD säga upp anställningsavtalet från och med 60 års ålder. För VD är uppsägningstiden från bolagets sida ett år och från VD:s sida 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller VD dessutom avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Om en organisationsförändring eller andra av ägarna initierade förändring skulle leda till att VD:s ansvar och befogenheter väsentligen inskränks åger VD rätt att under vissa omständigheter säga upp sin anställning och därvid erhålla avgångsvillkor som om uppsägning skett från bolagets sida.

Övriga koncernledningen omfattas av ett avtal om pensionsförsäkring som syftar till att tidigarelägga pensionsåldern till 60 år. Uppsägningstiden från övriga i koncernledningens sida är 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller att summan av lön under uppsägningstiden, avgångsvederlag och motsvarande förmåner utbetalas under 12 till maximalt 18 månader.

not 27 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Borgensförbindelser	207	219	207	219
Borgens- och andra ansvarsförbindelser för dotterbolag	–	–	6.468	7.620
Totalt	207	219	6.675	7.839

Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser.

not 28 STÄLLDA SÄKERHETER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Fastighetsinteckningar	2.671	2.753	–	–
Företagsinteckningar	1.555	1.724	–	–
Patent/teknologi	487	514	–	–
Aktier i dotterbolag	6.601	6.834	7.877	7.877
Likvida medel	17	77	–	–
Investeringar, fordringar, lager	2.288	2.259	–	–
Kapitalförsäkringar	66	59	54	48
Totalt	13.685	14.220	7.931	7.925

Kapitalförsäkringarna hänför sig till pensionsskuld, se vidare not 22.

not 29 ÅTAGANDEN

Koncernen hade vid årets slut inga materiella åtaganden som ännu ej hade tagits upp i redovisningen.

not 30 FÖRVÄRV & AVYTTRINGAR

Förvärv av verksamheter inom Rhodia Organics & Lyondell Chimie TDI SCA, 1 september 2008

Slutlig förvärvsanalys, m euro

Köpeskilling	253
Transaktionskostnader	7
Total slutlig förvärvskostnad	260
Förvärvade nettotillgångar	-260
Goodwill	0

	Bokfört värde	Marknadsvärdes-justeringar	Marknadsvärde
Immateriella tillgångar ¹⁾	74	-10	64
Materiella tillgångar	171	-7	164
Finansiella anläggningstillgångar	6	4	10
Varulager	47	3	50
Rörelsefordringar	1	-	1
Kassa	2	-	2
Totala tillgångar	301	-10	291
Uppskjuten skatteskuld	0	1	1
Rörelseskulder	12	-	12
Finansiella skulder	17	1	18
Totala skulder	29	2	31
Förvärvade nettotillgångar	272	-12	260

¹⁾ De immateriella tillgångarna består främst av teknologi (50 m euro) och kundrelationer (10 m euro).

not 31 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Perstorp Holding AB kontrolleras av franska private equity-bolaget PAI partners, som äger 100 % av aktierna i det luxemburgbaserade bolaget Financière Forêt S.à.r.l. som i sin tur äger 100 % av aktierna i Perstorp Holding AB.

PAI partners har inom ramen för incitamentsprogram erbjudit ledande befattningshavare inom koncernen att bli delägare i moderbolaget Financière Forêt S.à.r.l. Cirka 150 chefer och andra nyckelmedarbetare var därmed vid årets utgång aktieägare, med en insats av totalt cirka 4 miljoner euro. Prissättningen av aktier och optioner har skett på marknadsmässiga villkor.

Perstorp Holding AB har ett lån från moderbolaget om motsvarande 2.899 (3.038) Mkr vid årsskiftet. Lånet har marknadsmässiga villkor. Löptiden uppgår till 10 år, men förlängs med automatik i upp till 5 perioder om vardera 10 år, såvida ingen av parterna säger upp avtalet. Räntan uppgår till 10% och kapitaliseras. Lånet är efterställt de seniora krediterna, second lien och mezzaninelånen.

Under 2009 har Perstorp Holding AB erhållit aktieägartillskott om 1.963 (787) Mkr, varav 0 (220) redovisas som en fordran per balansdagen. Detta belopp reglerades likvidmässigt av moderbolaget den 27 februari 2009. Av aktieägartillskottet 2009 utgör 372 Mkr konvertering av lån till eget kapital.

Forordningar och skulder gentemot intressebolag redovisas separat i balansräkningen.

Ersättning till koncernens styrelse- och ledning redovisas i Not 26.

not 32 SJUKFRÅNVARO

Sjukfrånvaro som andel av ordinarie arbetstid, %	2009		2008	
	Koncernen	Svenska verksamheten	Koncernen	Svenska verksamheten
Totalt	2,5	2,0	2,4	2,6
Sammanhängande sjukfrånvaro om 60 dagar eller mer	*)	0,7	*)	1,1
Fördelning efter kön				
Män	*)	1,7	*)	1,9
Kvinnor	*)	2,7	*)	2,6
Fördelning efter ålder				
–29	*)	1,2	*)	1,7
30–49	*)	2,1	*)	1,9
50–	*)	2,1	*)	2,7

*) Det finns inga säkerställda siffror för de utländska enheterna avseende uppdelning på långtids- och korttidsjukfrånvaro, kön- samt åldersfördelning.

not 33 ANDEL KVINNOR I STYRELSER & LEDNING

	2009			2008		
	Totalt	varav kvinnor	%	Totalt	varav kvinnor	%
Styrelseledamöter	123	7	6	130	7	5
Andra ledande befattningshavare	130	31	24	125	31	25

Styrelseledamöter avser ordinarie ledamöter inom samtliga bolagsstyrelser i koncernen. En och samma person räknas med flera gånger om han eller hon är med i flera av bolagsstyrelserna.

Gruppen andra ledande befattningshavare innefattar koncernens ledningsgrupp, ledningsgrupperna inom respektive affärsområde och funktion samt de större bolagens ledningsgrupper.

not 34 ARVODEN & KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
PricewaterhouseCoopers:				
Revisionsuppdrag	10	10	2	2
Övriga uppdrag	2	4	2	1
Andra revisionsfirmor:				
Revisionsuppdrag	0	0	0	0

Revisionsuppdrag avser granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga uppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid granskning eller genomförande av övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag och avser i huvudsak rådgivning inom revisionsnära områden. Både 2008 och 2009 års kostnader har påverkats i hög grad av förvävs- och integrationsaktiviteter.

not 35 VALUTAKURSER

Valuta	Balansdagens kurs		Medelkurs	
	2009-12-31	2008-12-31	2009	2008
BRL	4,138	3,249	3,841	3,613
CNY	1,060	1,130	1,120	0,948
EUR	10,353	10,936	10,622	9,614
GBP	11,485	11,248	11,924	12,086
INR	0,154	0,160	0,158	0,151
JPY	0,078	0,086	0,082	0,064
KRW	0,006	0,006	0,006	0,006
SGD	5,135	5,375	5,254	4,644
USD	7,213	7,753	7,653	6,590

Förslag till vinstdisposition

	kr
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de medel som enligt moderbolagets balansräkning står till Årsstämmans förfogande, nämligen:	
Balanserade vinstmedel	2.150.038.888
Årets resultat	18.483.775
disponeras på följande sätt:	
I ny räkning överföres	2.168.522.663

Perstorp den 21 april 2010

Bo Dankis
Ordförande

Lennart Holm
Vice ordförande

Martin Lundin
Verkställande direktör och
koncernchef

Fabrice Fouletier

Claes Gard

Michel Paris

Ragnar Hellenius

Klas Ingstorp

Ronny Nilsson

Stanley Haag

Vår revisionsberättelse har lämnats den 21 april 2010.

Michael Bengtsson
PricewaterhouseCoopers AB
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Mats Åkerlund
PricewaterhouseCoopers AB
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i
Perstorp Holding AB
Org. nr 556667-4205

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Perstorp Holding AB för år 2009. (Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 4-43 och 54-59). Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncern-

redovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Särskild förteckning över lån och säkerheter har upprättats i enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 21 april 2010
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Mats Åkerlund
Auktoriserad revisor



KONCERNENS
hållbarhetsrapport

VIKTIGA HÄNDELSE

- ➔ Arbetet med att minska miljöbelastningen av processavloppsvatten har varit mycket framgångsrikt. I Perstorp reducerades den hydrauliska belastningen med 13 %. I Bruchhausen reducerade tekniken med omvänd osmos föroreningshalten med 50 %. Toledo lyckades minska sina vattenföroreningar med 40 %.
- ➔ De flesta produktionssiter har minskat sin energiförbrukning genom processförbättringar.
- ➔ Några produktionsenheter har minskat sina avfallsströmmar genom att utveckla processerna så att det som tidigare betraktats som avfall har kunnat användas som produkter i nya applikationer. Ett exempel är restmetanol från produktionen i Toledo.
- ➔ Många siter har genomfört processsäkerhetsprojekt, framför allt Pont-de-Claix där man också ägnat mycket tid åt risk- och konsekvensanalyser i enlighet med den lokala franska PPRT-lagstiftningen.
- ➔ Produktionsiterna Perstorp, Stenungsund, Bruchhausen och Toledo har varit mycket framgångsrika med det beteendebaserade säkerhetsprojektet Take Care under 2009.
- ➔ Stora arbetsinsatser sker med anledning av EU-lagstiftningen för kemikaliesäkerhet, REACH.

Ansvarsfullt företagande

Ansvarstagande är ett av Perstorps kärnvärden och det genomsyrar allt företaget tar sig för. Det är ett mångsidigt begrepp som bland annat handlar om att ta ansvar för medarbetarna och erbjuda bra arbetsvillkor och utvecklingsmöjligheter för alla, att vara en god aktör i det lokala samhället samt att verka för en hållbar utveckling vad gäller miljön och kommande generationers möjligheter.

De miljöpåverkande aspekter som betyder allra mest ur ett globalt perspektiv är:

- ➔ Förbrukningen av råvaror, energi och icke förnybara resurser
- ➔ Emissioner av växthusgaser och flyktiga organiska föreningar
- ➔ Förbrukning av vatten och föroreningar till vatten

Därför tar Perstorp stor hänsyn till dessa aspekter i utvecklingen av befintliga fabriker och processer, såväl som vid designen av nya fabriker.

Uppförandekod & UN Global Compact

Det ansvarsfulla sättet att arbeta är också förtydligt i en ny utökad Uppförandekod som spreds till alla medarbetare under 2009. Den täcker fyra områden: Affärsprinciper, Produkter & Miljö, Arbetsförhållanden samt Mänskliga rättigheter. Särskild uppmärksamhet ägnas åt reglerna kring konkurrenslagstiftningen inom EU, eftersom det inom ramen för kemikalielagstiftningen REACH pågår och krävs mycket samarbete med konkurrenter.

Perstorp deltar sedan 2004 i FN-initiativet Global Compact och dess principer för mänskliga rättigheter, miljö- och arbetsmiljö och antikorrupption. Under 2009 har det inte förekommit några fall av diskriminering, barnarbete eller tvångsarbete. Inte heller några fall av korrupption.

Styrning & mätning

Perstorps policyer

Perstorkoncernen har en policy för miljö, hälsa och säkerhet, samt en policy för medarbetare. Båda går att läsa i sin helhet på www.perstorp.com.

Ledningssystem

Perstorkoncernens interna krav omfattar extern certifiering enligt standarden ISO 9000 och miljöledningssystemet ISO 14001. Under 2009 har några av Perstorps tillverkningsenheter återcertifierats enligt ISO 14001. Under 2010 planeras enheterna i Freeport och Pont-de-Claix certifieras och under 2011 enheterna i Warrington och Waspik.

Redovisningsprinciper samt GRI-index

Uppgifterna om arbetet för miljö, hälsa och säkerhet för kalenderåret 2009 har samlats in via koncernens övergripande databaser. Faktaunderlaget utgörs av uppgifter som rapporterats till myndigheter och uppgifter som använts i bolagets interna styrning.

Denna årsredovisning utgör underlaget för hur Perstorp bedömer uppfyllandet av GRI-indikatorerna. Perstorp tillämpar för närvarande nivå C och har inte utfört någon extern revidering avseende miljödata för 2009.

Utmärkelser

Enheten i Toledo fick i början av året en utmärkelse från the American Chemistry Council för lyckad energieffektivisering och minskad naturgasförbrukning. Enheten i Pont-de-Claix fick en utmärkelse från myndighet för rådgivet ingripande vid en vägtransportolycka.

Tillstånd för verksamheten

De flesta enheter fick nya tillstånd eller förnyade äldre tillstånd under 2009. Under 2010 blir det aktuellt med nya tillstånd för ökad produktion, och för enheten i Pont-de-Claix blir det aktuellt med tillstånd för kraven som ställs i den franska PPRT-lagstiftningen.

PERSTORPKONCERNENS PRODUKTIONSENHETER

Bruchhausen, Tyskland	Warrington, Storbritannien
Castellanza, Italien	Waspik, Holland
Freeport, USA	Toledo, USA
Gent, Belgien	Singapore
Perstorp, Sverige	Stenungsund, Sverige
Pont-de-claix, Frankrike	Zibo, Kina
Vapi, Indien	



Miljö

Perstorps mål för miljö, hälsa & säkerhet 2009

Under de senaste åren har Perstorp fokuserat på tre övergripande mål – att minska energi- och vattenförbrukningen, samt att minska antalet arbetsplatsolyckor.

Utfall energi

Genom att minska energianvändandet minskar man också påverkan på klimatet. Under året har produktionsenheterna Freeport, Gent, Pont-de-Claix, Singapore, Toledo, Warrington och Zibo framgångsrikt lyckats sänka sin förbrukning.

Utfall vatten

Genom att minska processvattenförbrukningen minskar man också emissioner till vatten. Produktionsenheten i Perstorp minskade sina processavloppsvattenströmmar med cirka 13 % vilket samtidigt minskar behovet av ingående processvatten. Föroreningshalten i avloppsvattnet från produktionsenheten i Bruchhausen minskade med 50 % genom tekniken omvänd osmos. I Toledo har man lyckats minska sina föroreningar till vatten med 40 %.

Utfall arbetsplatsolyckor

Målet för arbetsplatsolyckor för 2009 var att nå ett så kallat LTAR på <2, vilket betyder att antalet arbetsolyckor som orsakat mer än en dags sjukfrånvaro – per en miljon arbetade timmar – ska understiga två.

Antalet olyckor med frånvaro var 14 (11). Perstorp nådde inte målet för LTAR utan detta blev 3,5 (3,2) för 2009. De flesta olyckorna berodde på skador från fall i trappor och halkolyckor. Att antalet olyckor har ökat jämfört med 2008 beror också på att affärsområdet Coating Additives har tillkommit i årets statistik.

Miljöolyckor

Med miljöolyckor avses olyckor som påverkat miljön utanför invallat område, och 2009 blev det antalet 4 (6). De var av karaktären spill utan allvarliga konsekvenser.

Antalet så kallade Take Care-observationer under 2009 blev 1.860 stycken, vilket är en ökning med 67 % jämfört med 2008.

ARBETSSKADOR & MILJÖOLYCKOR, RESULTAT & MÅL

	Resultat			Mål
	2007	2008	2009	2010
LTAR ¹⁾	4,4	3,2	3,5	<2
Antalet miljöolyckor ²⁾	10	6	4	0

¹⁾ LTAR (Lost Time Accident Rate) = antalet arbetsolyckor med en dags frånvaro eller mer per 1 miljon arbetstimmar.

²⁾ Miljöolyckor = olyckor som har haft en påverkan på miljön utanför invallat område.

Perstorps mål för miljö, hälsa & säkerhet 2010

Mindre vatten & energi

Perstorps mål för 2010 är att fortsätta minska förbrukningen av vatten och energi, från 2009 års nivå, räknat per ton produkt.

Analysera klimatavtrycken

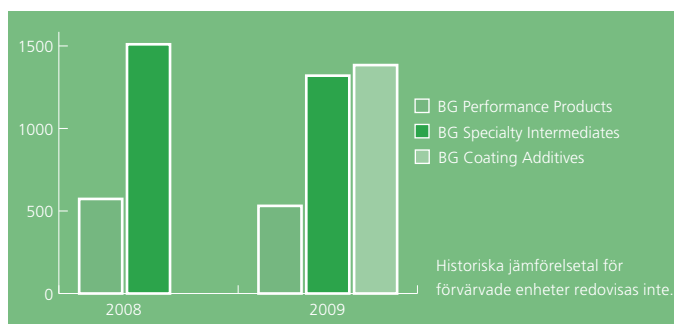
Under året kommer Perstorp att analysera ett antal nyckelprodukters klimatavtryck – det vill säga deras belastning av växthusgaser till atmosfären.

Färre arbetsolyckor

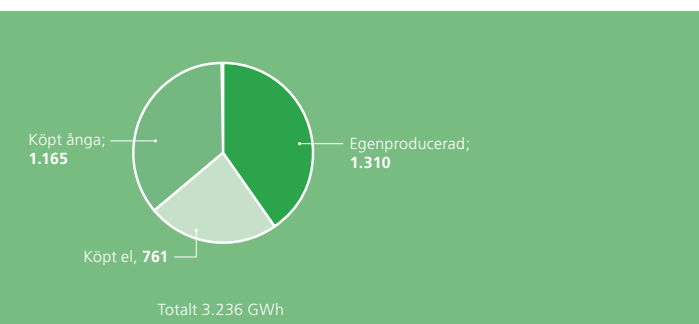
Målet att uppnå en LTAR-kvot på mindre än 2 kvarstår. Ett processsäkerhetsprogram med nolltolerans ska införas för att det ska bli enklare att riskbedöma olika processincidenter och sprida kunskap mellan koncernens produktionsenheter.

Perstorp eftersträvar alltid att utveckla anläggningarna i enlighet med bästa tillgängliga teknik. I detta arbetssätt ingår att alltid genomföra riskanalyser om det inträffar incidenter, och att sätta in åtgärder i förebyggande syfte för att inte skada människa och miljö. Take Care-projektet är ett exempel på detta. Nya verktyg för processsäkerhetsanalyser kommer också att införas.

TOTAL ENERGIFÖRBRUKNING PER AFFÄRSOMRÅDE, GWH



ENERGIFÖRBRUKNING 2009, GWH



Resurshållning

Energi

Enheten i Toledo – där man minskat energiförbrukningen genom att utvinna ännu mer ånga från formalinproduktionen – är ett av många framgångsrika energiprojekt som pågått under året. Andra är Freeport där man med hjälp av processförbättringar har lyckats sänka sin naturgasförbrukning, och Pont-de-Claix där man genom förbättringar i ångsystemet och installation av ytterligare värmeväxlarenheter lyckats sänka sin energiförbrukning.

Under 2009 uppgick användningen av energi inom Perstorpkoncernen till 3.236 (2.084) GWh varav 1.926 (624) GWh kommer från externa producenter. Av koncernens egenproducerade el och ånga kommer 16 % från förnybart bränsle. Av den externt producerade energin kommer 6 % från förnybara källor.

Råvaror & renvatten

Under 2009 har Perstorpkoncernen använt 74 Mm³ (25) renvatten. Av dessa var 49 Mm³ (17) ytvatten, 23 Mm³ (6,8) grundvatten, 0,9 Mm³ (0,9) kommunal försörjning och 0,5 Mm³ (0,5) försörjning från andra externa källor. Den kraftiga ökningen beror på tillkomsten av det nya affärsområdet Coating Additives. Av den sammanlagda volymen renvatten 74 Mm³, utgör 47 Mm³ kylvatten vid produktionsenheten i Pont-de-Claix.

Perstorp använder ett stort antal ämnen som råvaror i sina processer – till exempel metanol, propen, naturgas, natriumklorid, salpetersyra, natriumhydroxid och toluen. Dessa förädlas i Perstorps fortsatta förädlingskedja – till exempel till formalin, butyraldehyd, polyoler och toluendiisocyanat. Koncernen eftersträvar att leverera så mycket som möjligt som bulk för att minska mängden förpackningsmaterial.

Emissioner & miljöpåverkan

Emissioner till luft

Flera produktionsenheter har lyckats väl med sina ansträngningar att minska olika typer av emissioner till luft. I Pont-de-Claix har emissionen av kolmonoxid från HDI-tillverkningen minskat med 30 % och i Warrington har installationen av en ny kondensator minskat utsläppen av flyktiga organiska ämnen med 20 kg per timme. I Stenungsund ska en ny ångpanna startas våren 2010, vilket möjliggör minskat utsläpp av kväveoxider.

Utsläpp av koldioxid

Under 2009 uppgick Perstorps totala utsläpp av koldioxid till 773 kton varav 91 kton utgjordes av koldioxid från förnybara bränslen. På produktionsenheten i Perstorp producerades 548 GWh energi varav 234 GWh – 43 % – utgjordes av energi från förnybara bränslen.

Perstorps produktionsenheter har 2009 i Sverige levererat fjärrvärme till sina respektive kommuner och totalt har 154 GWh levererats. Utöver fjärrvärme har produktionsenheten i Perstorp levererat 51 GWh ånga till övriga bolag på industriparken.

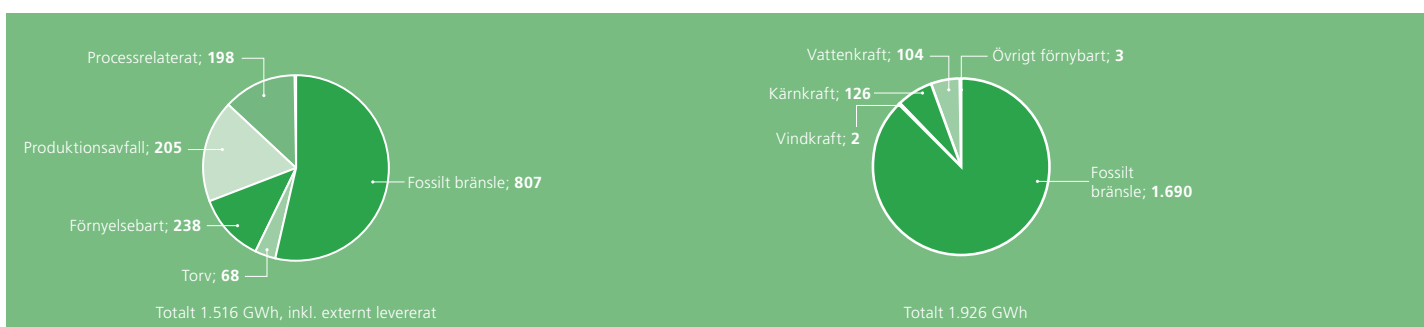
Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen

För att minska utsläppen av ozonnedbrytande ämnen har Perstorp intensifierat det förebyggande underhållet och bland annat bytt kylutrustning vid enheten i Castellanza, Italien.

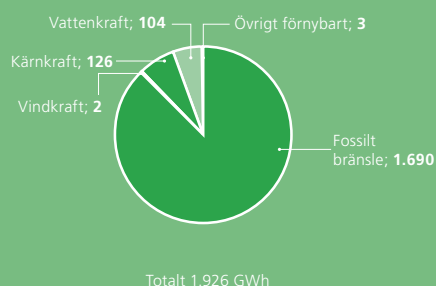
I 2009 års statistik har affärsområdet Coating Additives tillkommit vilket bidragit till att såväl den totala mängden av ozonnedbrytande ämnen som läckaget har ökat.

Den totala installerade mängden av ozonnedbrytande ämnen var 15 ton. Läckaget 2009 uppgick till 2,3 ton eller 15 % av den installerade mängden.

ENERGISLAG FÖR EGENPRODUCERAD ENERGI, GWH



FÖRDELNING AV ENERGISLAG FÖR KÖPT ENERGI, GWH



Utsläpp av flyktiga organiska ämnen (VOC)

Under 2009 var VOC-utsläppen till luft från Perstorpkoncernen 312 (239) ton. Till ökningen bidrar främst organiska lösningsmedel samt toluen från enheten i Pont-de-Claix. Tidigare var det metanol som var det enskilt största flyktiga ämnet. Detta utsläpp var 28 (74) ton 2009.

Utsläpp av svaveldioxid & kväveoxider

Perstorps utsläpp av svaveldioxid kommer främst från förbränning av svavelhaltigt bränsle vid bolagets enheter. Under 2009 var koncernens utsläpp av svaveldioxid 205 (227) ton. Utsläppen av kväveoxider, som också kommer från förbränningsanläggningar, var 277 (229) ton.

Avfall

På några av Perstorps anläggningar har man lyckats ta tillvara eller förbättra sina avfallsströmmar. I Toledo har en tidigare avfallsström av metanol i stället sålts som produkt till en extern kund och vid enheten i Castellanza har en så kallad moderlutsström modifierats så att också den kan säljas. I Stenungsund har man, genom att reducera mängden metaller i avfallsslammet, kunnat klassa om det från farligt avfall till övrigt avfall.

Den totala avfallsmängden inom Perstorpkoncernen uppgick 2009 till 67 (60) kton.

En hel del avfall återanvänds internt för energiåtervinning inom Perstorpkoncernen, till exempel returmetanol i Perstorp, reaktionsmoderlut i Bruchhausen och isocyanater i Pont-de-Claix. Vid enheten i Perstorp tar man emot flytande restprodukter från andra produktionsenheter i koncernen: 320 ton från enheterna i Warrington och Gent, samt 6.570 ton restmetanol från produktionsenheten i Perstorp. Genom att återvinna dem som energikälla minskas behovet av fossila bränslen.

Vattenburna föroreningar

Perstorp är väl medvetet om att vatten blir en allt mer begränsad resurs och lägger därför stor vikt vid att nå processförbättringar inom detta

område. De flesta produktionsenheter har under året lyckats minska sin förbrukning av vatten och även mängden vattenburna föroreningar, dels genom återcirkulation och dels genom att använda vattenströmmar i serie till olika processavsnitt.

Vid enheten i Perstorp har processvatten kunnat gå från en polyolfabrik tillbaka till en formalinfabrik och vid enheten i Bruchhausen har tekniken med omvänd osmos gett betydande förbättringar. Vid enheten i Toledo har vattenburna föroreningar (COD) minskat med cirka 40 % och vid enheten i Gent har processvattenströmmar kunnat användas som kolkälla i ett externt avloppsvattenverk.

Enheterna i Perstorp och Toledo står för de största utsläppen till vatten inom Perstorpkoncernen. Vid enheterna i Castellanza, Singapore, Perstorp, Stenungsund, Vapi och Zibo renar man sina utsläpp i en egen avloppsbehandling inom fabriksområdet. Övriga enheter är anslutna till kommunal behandling.

Mark

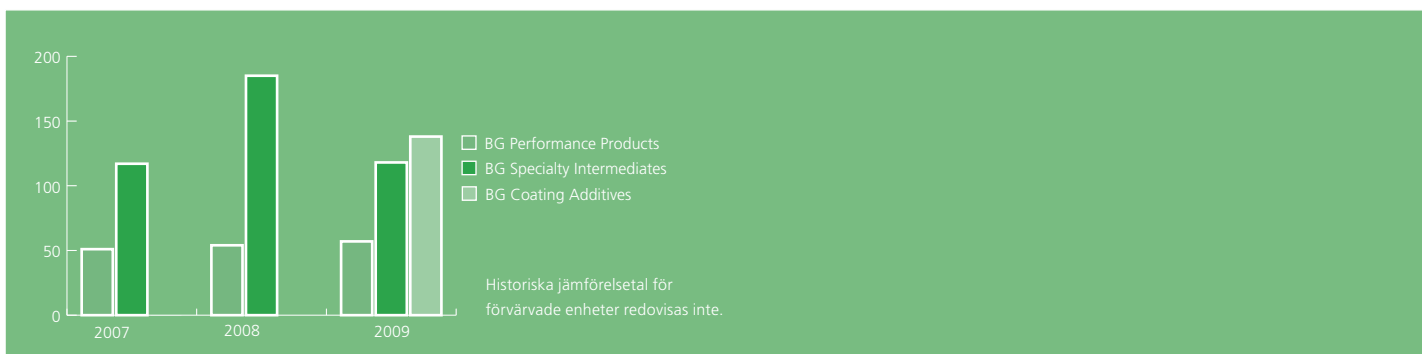
Vid enheten i Pont-de-Claix pågår markföroreningsåtgärder från incidenter som inträffade innan Perstorp övertog verksamheten.

Transporter

Som ett led i att minska klimateffekterna, ställer Perstorpkoncernen höga krav på motor- och bränsletyper vid inköp av externa transporter. Med hjälp av enkäter säkerställer man transportörernas miljöprestanda.

I Stenungsund håller en ny hamnpir på att byggas vilket kommer att leda till avsevärt kortare väntetid för anlöpande fartyg. Vidare, som producent av RME (rapsmetylester), arbetar Perstorp för att lastbilstransporter använder detta bränsle.

TOTALA UTSLÄPP AV FLYKTIGA ORGANISKA ÄMNEN PER AFFÄRSOMRÅDE, TON



Miljöekonomi

Miljökostnader

Under 2009 uppgick koncernens miljö- och arbetsmiljörelaterade kostnader till 154,6 (68,4) Mkr vilket motsvarar 1,3 % av (0,6) av koncernens nettoomsättning.

Kostnaderna för omhändertagande av avfall uppgick till 51,5 (18,5) Mkr. Under året betalade koncernen cirka 31 (22,4) Mkr för avloppsvatten och cirka 60,6 (22,9) Mkr för administration av miljöarbetet.

I de administrativa kostnaderna ingår kostnader för miljöpersonal, underhåll av miljöledningssystem och externa konsulttjänster. Anledningen till de ökade kostnaderna, jämfört med 2008, är de två nytillkomna anläggningarna i affärsområdet Coating Additives.

Miljöskuld

Perstorps ekonomiska redovisning bygger på "Going concern-principen", vilket återspeglas i hur eventuella miljöskulder bedöms. Koncernen följer myndighetsbeslut och vidtar åtgärder såväl proaktivt för att förebygga miljöpåverkan, som reaktivt i händelse av miljöstörningar.

Investeringar i miljö, hälsa & säkerhet

De totala investeringarna i miljö, hälsa och säkerhet uppgick under 2009 till 85,9 (51,8) Mkr. Det motsvarar 14,1 (8,8) % av koncernens totala investeringar.

Investeringarna är i stort sätt jämnt fördelade mellan arbetsmiljö- och

processsäkerhetsåtgärder, förbättrad brandsäkerhet och investeringar för den yttre miljön.

Ett bra exempel är investeringen i tekniken omvänd osmos vid produktionsenheten i Bruchhausen, vilken reducerar utsläppen av vattenburna föroreningar.

INVESTERINGAR I MILJÖ, HÄLSA & SÄKERHET

Mkr, där ej annat anges	2009	2008
Säkerhet och brandskydd	38,0	5,3
Arbetsmiljö	17,7	6,7
Yttre miljö	30,2	39,8
Summa investeringar	85,9	51,8
% av totala investeringar	14,1	8,8

MILJÖKOSTNADER

Mkr, där ej annat anges	2009	2008
Avloppsvatten	31,0	22,4
Farligt avfall	41,7	10,6
Övrigt avfall	9,8	7,9
Marksanering	5,8	0,7
Administration	60,6	22,9
Tillsynsavgifter	5,7	3,9
Summa kostnader	154,6	68,4
% av nettoomsättningen	1,3	0,6



Säkerhet

Arbetsmiljö

Arbetsolyckor & sjukfrånvaro

Under året har Perstorp fortsatt jobba med att ytterligare sänka sjukfrånvaron och antalet arbetsplatsolyckor. I det nya programmet för ständiga förbättringar, Perstorp Performance System, läggs stor vikt vid just säkerhet. Det beteendebaserade säkerhetsprogrammet Take Care ingår som en viktig del i detta.

Koncernens sjukfrånvaro ligger på en fortsatt låg nivå, 2,5 (2,4) %, men antalet arbetsplatsolyckor som ledde till frånvaro ökade något till 14 (11).

Friskvård

För att de anställda ska trivas och må bra, för att stärka gemenskapen och för att på sikt minska sjukfrånvaron, ska alla medarbetare på Perstorp så långt det är möjligt ha tillgång till friskvårdsaktiviteter. Som exempel kan nämnas produktionsenheten i Perstorp där det finns såväl gym, gemensamma gruppträningspass och en idrottshall där man kan ägna sig åt spinning och bollsporter.

Företagshälsovård

Externa leverantörer tar hand om företagshälsovården för Perstorp, vilket betyder att detaljerna i erbjudandet ser olika ut på de olika produktionsenheterna. Förutom vaccinationer, ålderskontroller och arbetsmiljörelaterade hälsokontroller, läggs stor vikt vid förebyggande arbete som ergonomi och stresshantering. För att hjälpa sjukskrivna tillbaka till arbetet erbjuds snabba rehabiliteringsåtgärder, anpassade efter individens behov.

Produktsäkerhet

Arbetet med produktsäkerhet har under 2009 präglats av de omfattande förberedelserna för registrering av Perstorps produkter enligt EUs regelverk REACH – Registration, Evaluation, Authorization of Chemicals.

Den första registreringsfasen för producerade och importerade kemiska ämnen över 1.000 ton per år ska vara avslutad under 2010.

I REACH-registreringen ska tillverkaren av ett kemiskt ämne visa hur man använder ämnet säkert. Riskerna med de inneboende egenskaperna för kemikalien ska jämföras med exponeringen vid användning. Med säker användning menas exempelvis krav på andningsskydd när man arbetar med ett ämne som påverkar andningsorganen.

Under 2009 har Perstorp kommunicerat intensivt med såväl kunder och leverantörer för att säkerställa att Perstorps produkter, och de råvaror Perstorp använder, kommer att kunna användas på ett säkert sätt i framtiden.

Perstorp deltar också i ett antal konsortier och så kallade SIEFs (Substance Information Exchange Forum) där olika företag som ska registrera samma ämne samarbetar med att ta fram dokumentationen för att kunna göra en korrekt registrering. Perstorp tar hela ansvaret för framtagning av registreringsunderlag för de produkter företaget är ensamma om att tillverka i Europa.

Samtidigt med REACH genomförs lagstiftningen enligt Classification Labelling and Packaging (CLP) som bygger på ett system från United Nations, Global Harmonized System (GHS). Detta reglerar hur kemiska ämnen klassificeras och märks. CLP/GHS innebar att Perstorp under 2009 intensifierade arbetet med att implementera ett helt nytt system med bland annat nya symboler för alla kemiska ämnen. Arbetet kommer att bli färdigt under 2010.

Utbildning i miljö, hälsa & säkerhet

Utbildningen under 2009 omfattade 30.550 timmar för 3.800 deltagare.

PERSTORP PERFORMANCE SYSTEM

I det nya programmet för ständiga förbättringar, Perstorp Performance System, läggs stor vikt vid just säkerhet. Det beteendebaserade säkerhetsprogrammet Take Care ingår som en viktig del i detta. Take Care syftar till att förändra medarbetarnas beteende och på så sätt minska antalet arbetsolyckor.

Perstorp har valt att ta hela ansvaret för framtagning av registreringsunderlag för de produkter företaget är ensamma om att tillverka i Europa.

Medarbetare

Kompetensförsörjning

I ett kunskapsföretag som Perstorp är det viktigt att hela tiden attrahera de bästa förmågorna. Därför jobbar Perstorp både på kort och lång sikt med att marknadsföra processindustrin i allmänhet och kemiindustrin i synnerhet för skolungdomar och akademiker.

De flesta av Perstorps produktionsenheter samarbetar med närliggande universitet och högskolor. Man gästföreläser, deltar i arbetsmarknadsdagar och erbjuder praktikplatser och examensjobb.

Perstorp arbetar också med att väcka intresset för kemi hos barn. I Stenungsund deltar Perstorp i experimentcentrat Molekylverkstan dit barn från förskoleåldern och uppåt kan komma och få en första introduktion till naturvetenskapliga ämnen. I Perstorp driver koncernen ett gymnasium med kemiteknisk inriktning.

Framför allt är det viktigt att kunna erbjuda intressanta och utvecklande arbetsuppgifter och karriärer. Under 2009 har Perstorps HR-avdelning tagit fram en ny process där varje individ har en långsiktig utvecklingsplan med ett tydligt mål. Man kan välja att göra karriär som chef med personalansvar, som projektledare eller som expert. Samtidigt säkerställer processen att all utveckling är i linje med företagets framtida kompetensbehov.

Mångfald & jämställdhet

Perstorps policy för mångfald och jämställdhet bygger på att alla människor ska ha möjlighet att utvecklas på sitt arbete. Man är övertygad om att mångfald på arbetsplatsen – vad gäller ålder, kön, nationalitet och utbildningsbakgrund – skapar ett mer kreativt, produktivt och trivsamt klimat.

Det koncernövergripande arbetet utgår ifrån FN:s Global Compact prin-

ciper. Arbetet bedrivs mer strukturerat i de länder där det finns lagstiftning att följa, exempelvis USA som har mångfaldslag och Sverige och Tyskland som har jämställdhetslagar – men alla produktionsenheter följer koncernens policy.

I den nya HR-processen säkerställer företaget att det finns en bred bas att välja ifrån när nyckelpositioner tillsätts, och att män, kvinnor och personer av olika nationaliteter uppmuntras lika aktivt att utvecklas och göra karriär. I och med koncernens senaste förvärv kommer en större del av medarbetarna från ett annat land än Sverige. Det gör automatiskt underlaget bredare. Och att möjligheten att jobba i andra kulturer ökar.

“Trygga och motiverade medarbetare gör ett bättre jobb.”

ÅLDERSFÖRDELNING, KONCERNEN, %

	2009	2008	2007
29 år och yngre	9	10	8
Mellan 30-49 år	64	62	64
50 år och äldre	27	28	28

Relationer

Kunder

Perstorp eftersträvar långsiktiga relationer med sina kunder och anser att en öppen och ärlig dialog är grunden för det. Kundernas nöjdhetsgrad mäts i årliga undersökningar, och för att kunna följa upp och förbättra kundernas upplevda servicenivå mäter man också om leveranserna är korrekta, hur många klagomål som kommer in och hur snabbt de åtgärdas.

Leverantörer

Långsiktigheten är lika viktig vad gäller leverantörer och för att kunna komma i fråga kräver Perstorp att leverantörerna delar concernens syn på miljö, hälsa och säkerhet. Perstorps Uppförandekod ligger till grund för hur nya leverantörer utvärderas.

Branschorganisationer

Perstorp är engagerad i ett antal branschorganisationer på nationell och internationell nivå, bland annat Plast & Kemiföretagen i Sverige och CEFIC på EU-nivå.

Konkurrenter

I Perstorps Uppförandekod står det att alla funktioner och medarbetare ska vara medvetna om – och agera i enlighet med – företagets konkurrens-policy som täcker kraven från lagstiftning samt företagets egna etiska regler inom området. Det innebär bland annat att Perstorp ska vara en stark men rättvis konkurrent.

Skolor & universitet

Samarbetet med skolor och universitet spelar en viktig roll i Perstorps långsiktiga rekryteringsarbete. Därför samarbetar varje produktionsenhet med närliggande lärosäten.

Samhälle

Information till allmänheten

Öppen och ärlig kommunikation är viktigt för en ansvarsfull samhälls-medborgare som Perstorp. Koncernen lämnar miljöinformation till allmänheten i sina redovisningar, i broschyrer, via massmedia och Internet.

Öppet hus & besöksverksamhet

Med jämna mellanrum anordnar Perstorp Öppet Hus på sina anläggningar, för medarbetarnas familjer och närboende. Man tar också regelbundet emot studiebesök av olika intressegrupper, bland annat universitet, högskolor, politiker, företag, pensionärer och föreningar.

Klagomål

Frågor och klagomål från allmänheten tas emot och åtgärdas i enlighet med rutiner i ISO 14001. Under 2009 tog enheten i Stenungsund emot tre klagomål som rörde buller som ett resultat av fackling. Enheten i Pont-de-Claix registrerade tre klagomål på buller samt luktolägenheter från TDI-tillverkningen. Enheten i Zibo betalade avgift för ett överflöde från en avloppsvattenbassäng.

Myndigheter

I enlighet med gällande lagstiftning lämnar Perstorp säkerhetsrapporter och riskbedömningsrapporter till myndigheter. Med jämna mellanrum informerar produktionsenheterna allmänheten om sin verksamhet.



MILJÖDATA

Anläggning	År	Resurshushållning			Utsläpp till luft							Avfall	Vattenburna utsläpp
		Förbrukning råmaterial kton/år	Total energi-användning GWh/år	Indirekt energi-användning GWh/år	Fossilt CO ₂ kton/år	VOC ton/år	SO ₂ ton/år	Kväve-oxider ton/år	CFC kg/år	HCFC kg/år	HFC kg/år	Avfall kton/år	COD före rening ton/år ³⁾
Koncernen	2009	3.568	3.236	1.926	682	312	205	277	0	1.528	782	67	8.660
Specialty Intermediates													
Perstorp (inkl. Katalysatorfabrik) ¹⁾	2007	571	573		67	65	49	78	0	0	126	16	1.870
	2008	530	551	150	65	68	27	60	0	0	34	16	1.507
	2009	469	584	138	62	60	8	52	0	0	25	15	1.450
Bruchhausen ²⁾	2007	127	281	–	58	19	3	17	0	0	0	31	290
	2008	124	267	9	57	45	2	28	0	0	0	21	195
	2009	79	213	6	49	2	2	26	0	0	64	15	166
Castellanza ¹⁾	2007	6	23	0	1	1	0	0	0	1.100	0	2	620
	2008	7	26	26	6	2	0	0	0	320	0	3	952
	2009	6	25	25	6	1	0	0	0	0	0	2	696
Gent ²⁾	2007	29	26	–	4	1	0	4	0	0	0	4	1
	2008	19	22	6	4	1	0	3	0	24	1	2	1
	2009	25	26	6	4	1	0	3	0	0	0	4	1
Singapore ¹⁾	2008	43	192	101	61	36	152	43	0	0	0	2	1.725
	2009	47	208	116	69	38	161	73	0	0	0	1	1.693
Toledo ²⁾	2007	183	190	–	25	16	0	25	0	6	0	2	4.700
	2008	166	213	42	28	16	0	20	0	26	0	2	4.800
	2009	129	183	36	27	14	0	20	0	5	0	1	2.900
Vapi ¹⁾	2007	38	51	–	13	15	26	–	0	3	0	3	549
	2008	22	44	6	13	17	13	–	0	6	0	0	251
	2009	0	4	1	1	2	0	–	0	6	0	0	4
Zibo ¹⁾	2008	30	140	55	47	0	47	0	–	–	–	–	876
	2009	23	76	36	3	0	34	0	–	–	–	0	1.382
Coating Additives													
Freeport	2009	14	42	10	6	5	0	6	0	333	318	1	1
Pont-de-Claix	2009	1.936	1.342	1.342	310	132	0	28	0	1.184	332	18	100
Performance Products													
Stenungsund ^{1) 4)}	2007	905	459	–	145	51	0	72	0	0	11	5	130
	2008	967	472	88	128	49	0	64	0	0	25	12	140
	2009	800	406	84	121	52	0	68	0	0	44	8	140
Warrington ²⁾	2008	28	160	160	32	1	0	0	0	0	0	3	125
	2009	20	126	126	24	1	0	0	0	0	0	2	127
Waspik ²⁾	2007	19	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2008	23	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0
	2009	20	1	1	0	4	0	0	0	0	0	0	0

Streck (–) motsvarar icke tillgänglig data.

1) Avloppsvatten – internt avloppsreningsverk.

2) Avloppsvatten – kommunal behandling.

3) Normalt är reningsgraden mer än 90%.

4) Inklusive anläggningen i Nol.

Bolagsstyrningsrapport 2009

Perstorkoncernens kärnvärden med fokuserad innovation, pålitlighet och ansvarstagande är en röd tråd i hela verksamheten och genomsyrar även bolagsstyrningen. I detta innefattas de ständigt pågående processerna med att vidareutveckla och kontrollera besluts- och arbetsstrategier, definiera tydliga ansvarsområden och att förebyggande identifiera och utvärdera möjligheter respektive risker för koncernen. Allt syftar till att bibehålla och vidareutveckla den ordning som gör att verksamheten styrs på ett tillförlitligt sätt och att vi framgångsrikt står väl rustade inför de utvecklingsmöjligheter och förändringar som kommer framöver. Koncernen har idag inte ett formellt krav att leva efter Svensk kod för bolagsstyrning, men då bolagsstyrning är en viktig fråga för Perstorp redovisas här övergripande hur verksamheten är strukturerad i detta avseende.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är aktieägarnas forum för att fatta beslut om väsentliga angelägenheter avseende Perstorp Holding AB med underkoncern. Den 5 maj 2009 hölls den ordinarie stämman och vid detta tillfälle fastställdes årsredovisning för räkenskapsåret 2008 och föreslagen vinstdisposition antogs. Även val av styrelse skedde vid detta tillfälle och ny bolagsordning fastställdes. De väsentligaste förändringarna i sistnämnda dokument är en något utökad verksamhetsbeskrivning och därtill att styrelsen numera får bestå av högst sex ledamöter istället för som tidigare fem.

Några extra bolagsstämmor har inte hållits under år 2009 med undantag för en stämma i början av året. Vid detta tillfälle valdes Ragnar Hellenius in för att ersätta den tidigare ordinarie styrelseledamoten Colm O'Sullivan, som gick vidare till andra uppdrag inom PAI partners.

Styrelsen

Perstorps styrelse består av sex ordinarie ledamöter och två suppleanter, samtliga nominerade och valda av bolagets ägare. De som utsågs till dessa förtroendeuppdrag i samband med årsstämman år 2009 var Bo Dankis, Lennart Holm, Fabrice Fouletier, Bertrand Meunier, Ragnar Hellenius och Claes Gard. De fem först nämnda var föremål för omval medan Claes Gard tillträdde den sjätte styrelsepositionen. Claes Gard var tidigare (år 2001-2009) verksam som CFO i koncernen. De tidigare styrelsesuppleanterna Julio Varela och Gaëlle d'Engremont valdes in för ytterligare en period. Utöver nu nämnda personer finns även arbetstagarrepresentanter med i styrelsen.

I anslutning till styrelsepresentationen enligt ovan kan nämnas att Bertrand Meunier avgått på egen begäran per december 2009. Positionen tillsattes av annan ägarrepresentant, Michel Paris, i början av 2010.

Styrelsens arbete regleras dels genom Aktiebolagslagen, dels genom den formella arbetsordning som fastställs årligen. I detta sistnämnda dokument framgår vilka uppgifter som styrelsen ska utföra och vilka beslut

som föranleder behandling på styrelsenivå. Dokumentet anger även riktlinjerna för arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, dess utskott och verkställande direktören. I praktiken leds styrelsearbetet av styrelsens ordförande. Denna position hade Lennart Holm fram till och med mars 2009 då han ersattes av dåvarande koncernchefen Bo Dankis. Lennart Holm är dock kvar i styrelsen och nu i egenskap av vice styrelseordförande. Vad gäller arbetsfördelning inom styrelsen i övrigt anges inte något specifikt i arbetsordningen förutom att vissa uppgifter givetvis ska hanteras av ordförande.

Under år 2009 har styrelsen genomfört åtta ordinarie styrelsemöten, ett konstituerande och fem extra styrelsemöten. Samtliga möten är protokollförda. Närvaron för de ordinarie styrelseledamöterna uppgår i genomsnitt till 89 % vid dessa sammankomster. Deltagande vid mötena har även olika tjänstemän varit, antingen som föredragande eller som sakkunniga vid presentation av väsentlig information alternativt inför viktiga besluts punkter.

Styrelsen förses månatligen med en rapport, vilken presenterar och analyserar koncernens löpande utveckling, såväl resultatmässigt som finansiellt. Därutöver tillsänds ledamöterna alltid ett förberedande material inför styrelsemötena. Givetvis finns också en kontinuerlig dialog mellan styrelseordföranden och den verkställande direktören.

Vid mötena finns vissa obligatoriska ämnen; verkställande direktörens redogörelse för verksamhetens förutsättningar och viktiga händelser, genomgång av koncernens finansiella ställning och prognoser, beslut om investeringar överstigande 15 Mkr, beslut om eventuella förändringar i koncernstrukturen, finansiella strukturfrågor, strukturella och organisatoriska frågor samt övriga ärenden som är av väsentlig karaktär för koncernen. Det finns även uttryckt att vissa specifika ämnen ska behandlas vid olika tidpunkter på året, exempelvis är budgeten föremål för genomgång i november till december. De fem extra styrelsemöten som genomförts

under året har i huvudsak haft sin grund i frågor såsom prognoser för verksamheten, affärsplan för koncernen, refinansiering, finansiella strukturfrågor och organisatoriska ledningsförändringar.

Revisionskommitté

Styrelsen har till sitt förfogande en revisionskommitté, som i huvudsak arbetar med att säkerställa kvaliteten i koncernens finansiella rapportering och riskhantering, och är därigenom även nära utvecklingen av styrinstrument för intern kontroll. En annan viktig del är att följa upp och utvärdera externrevisionen. Kommittén har ingen beslutanderätt utan det är styrelsen som ytterst avgör i dessa frågor. Under 2009 har revisionskommittén bestått av styrelseledamöterna Fabrice Fouletier, Bo Dankis och Claes Gard samt koncernens CFO Johan Malmqvist. Under året har tre sammanträden hållits, vilka samtliga är protokollförda.

Ersättningskommitté

Till sitt förfogande har styrelsen också en ersättningskommitté. Denna har till uppgift att utarbeta principerna för ersättningar och andra anställningsvillkor avseende den verkställande direktören och koncernledningen. Enheten bereder också villkoren för de globala incitamentsprogrammen och utvärderar dessa. Kommittén har ingen beslutanderätt utan det är styrelsen som ytterst avgör i frågor om ersättningar inom dessa områden. År 2009 har kommittén bestått av styrelseledamöterna Lennart Holm, Bo Dankis, Bertrand Meunier och av koncernchefen Martin Lundin. Ett möte har hållits, som är protokollfört.

Operating Management Group

Till följd av den finansiella turbulens som inträdde i den globala världsekonomin i slutet av år 2008 valde styrelsen att tillsätta en mindre operativ ledningsgrupp direkt underställd styrelsen. I denna grupp ingick fyra nyckelpersoner inom koncernen: Martin Lundin, Mats Persson, Lennart Hagelqvist och Martin White. Syftet var inte att ersätta koncernledningen, utan snarare att skapa en mindre och flexibel grupp som till sin helhet fokuserade på att manövrera Perstorpkoncernen under en orolig tid. Genom veckomöten och nära uppföljning av verksamheten kunde styrning ske på ett högst närvarande sätt och nödvändiga beslut fattas utan fördröjning. Efter ett par månader stabiliserades omvärldsförutsättningarna något och gruppen blev från och med mars direkt underställd koncernledningen istället för styrelsen. Det aktiva arbetet fortsatte dock för att sedan successivt fasas ut under andra hälften av år 2009.

Verkställande direktör & koncernledning

Bo Dankis var koncernchef och verkställande direktör för Perstorp Holding AB i början av år 2009. Under mars månad utsågs han också till styrelseordförande för koncernen. I samband härmed tillsattes en vice verkställande direktör, Martin Lundin, med syfte att skapa goda förutsättningar för organisationen i samband med att Bo Dankis intog sin nya positionering. Den 1 september skedde en succession, och Martin Lundin övertog formellt rollen som koncernchef och verkställande direktör för Perstorp Holding AB.

I samband med det formella beslutet att tillsätta Martin Lundin i den nya rollen som koncernchef och verkställande direktör valdes också Mats Persson in som ny vice verkställande direktör.

Extern revision

Revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB (PwC) är vald som revisor

och huvudansvarig för revisionsuppdraget är Michael Bengtsson tillsammans med Mats Åkerlund. Styrelsens och ledningens målsättning är att ha en nära relation till revisorerna, i den meningen att de ska hållas väl informerade i relevanta frågeställningar gällande räkenskaper, redovisningsrutiner och förvaltningen av bolagets/koncernens tillgångar. Därmed finns en kontinuerlig dialog med revisorerna. De inbjuds att delta i minst ett styrelsemöte per år och de tillsänds löpande material i form av styrelseprotokoll, underlag till styrelsebeslut samt de månadsvisa finansiella rapporterna för koncernen. Under året har PwC utfört vissa revisionsnära insatser utöver det ordinarie revisionsarbetet. Vid samtliga dessa tillfällen har koncernen lagt stor vikt vid att tilläggstjänsterna inte tangerar revisorernas oberoende, vilket också prövas noggrant av motparten.

Intern kontroll

För Perstorp är begreppet intern kontroll grundläggande och reflekterar för koncernen förmågan att ha effektiva system för kontroll och uppföljning av bolagets verksamhet. Det innefattar även ett säkerställande av regelefterlevnad, både gentemot extern lagstiftning/reglering och interna riktlinjer/styrdokument. En viktig del i det praktiska arbetet med intern kontroll är att identifiera risker och säkerställa en effektiv hantering av dessa. Syftet är att i möjligaste mån minimera riskexponering i valda avseenden, men också att se till att möjligheter tas tillvara på ett önskvärt sätt.

Koncernens organisation är anpassad för att möta kraven på god intern kontroll och dess arbetssätt kännetecknas av en organisatorisk transparens med tydlig ansvarsfördelning. Under 2009 har mer beslutskraft lagts hos Perstorps tre affärsområden. Därvid har de fått ett ökat ansvar för bolagets ekonomiska rapportering, medan gemensamma riktlinjer, instruktioner och vissa system förvaltas och utvecklas på koncernnivå. Det är viktigt att koncernens globala värderingar och regler återspeglas i de nyligen förvärvade enheterna. Koncernens ekonomiska rapporteringsmanual är tillsammans med systemen ett viktigt styrinstrument för att säkerställa en tillförlitlig konsolidering och ekonomisk rapportering. Koncernredovisning upprättas månadsvis efter väl etablerade rutiner och utfallet sammanställs alltid i en särskild rapportering, inkluderande omfattande analyser. Bokslutsarbetet involverar ett antal personer på såväl koncern- som funktions- och bolagsnivå, och det sammanfattande resultatet rapporteras löpande till ledningsfunktioner och styrelsen.

Under 2009 har funktionen för intern kontroll fortsatt driva projektet med en omfattande självvärdering. I enlighet med föregående år har de rörelsedrivande dotterbolagen varit föremål för utvärdering och därtill även ett antal holdingbolag. Syftet har varit att identifiera viktiga kontrollpunkter för de olika funktionerna, analysera rutiner, följa utvecklingen i relation till tidigare och på så vis tillförsäkra att den interna kontrollen är och förblir på en god nivå. Självvärderingen har kompletterats med en till del utökad granskningsinsats av externrevisionen i vissa avseenden och därtill har särskild uppföljning också skett från central nivå inom koncernen. Arbetet med att säkerställa en god intern kontroll är en ständigt pågående process. Under 2009 gjordes specifika insatser för att förbättra den interna kontrollen vid produktionsbolaget i Kina och för att ta den svenska verksamheten ytterligare ett steg upp på kontrollskalan. Framåtriktat kommer självvärderingsprojektet att utökas till att omfatta även den förvärvade verksamheten i Frankrike och USA, som vid årsskiftet 2009/2010 har implementerat affärssystemet SAP.

Styrelse & revisorer

Valda av bolagstämma



Bo Dankis

Född 1954

Styrelseordförande, Perstorp Holding AB.
Ledamot sedan 2006.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelsemedlem
i Gunnebo AB. Styrelseordförande i
Exportrådet och Gadelius K.K., Tokyo.



Lennart Holm

Född 1960

Vice styrelseordförande, Perstorp Holding AB.
Partner, PAI partners
Ledamot sedan 2006.
Verksam i koncernen sedan 2001.

Övriga styrelseuppdrag: Lunds Tekniska Högskola,
Kemiteknik, Hempel A/S (DK), Industrifonden,
Lahega Kemi, Nexam Chemical, SOS Barnbyar och
ledamot av fullmäktige i Sydsvenska Handels-
kammaren.



Martin Lundin

Född 1968

Verkställande direktör och koncernchef
Perstorp Holding AB.
Ledamot sedan 2009.
Första anställning i koncernen 1995.



Fabrice Fouletier

Född 1975

Partner, PAI partners.
Ledamot sedan 2006.

Övriga styrelseuppdrag: SODIMA, YOPLAIT
France, YOPLAIT Marques International, YOPLAIT
SAS, CDO SOL och Financière Forêt S.à.r.l.



Claes Gard

Född 1953

Tidigare CFO i Perstorpkoncernen.
Ledamot sedan 2009.
Verksam i koncernen sedan 2001.



Michel Paris

Född 1957

Ordförande i Investment Committee,
PAI partners.
Ledamot sedan januari 2010.

Övriga styrelseuppdrag: Gruppo Coin SpA,
Cortefiel SA, Kwik Fit Limited, Atos Origin SA,
Kaufman & Broad SA., Spie SA och Xella
International GmbH.



Ragnar Hellenius

Född 1967

Principal, PAI partners
Ledamot sedan 2009.

Övriga styrelseuppdrag: Polygiene AB.

Förtroendevalda representanter



Ronny Nilsson

Född 1969

Processoperatör

Ledamot sedan 2006.

Utsedd av styrelserna för IF Metall i Perstorp respektive Stenungsund.



Klas Ingstorp

Född 1971

Process Manager Polyols Global Technology

Ledamot sedan 2006.

Utsedd av styrelserna för PTK i Perstorp respektive Stenungsund.



Stanley Haag

Född 1954

Arbetsledare

Ledamot sedan 2009.

Utsedd av styrelserna för PTK i Perstorp respektive Stenungsund.

Revisorer



Michael Bengtsson

Född 1959

Auktoriserad revisor –

PricewaterhouseCoopers

Andra större revisionsuppdrag:

Carnegie Investment bank, Onoff AB, Haldex AB och Enea AB.



Mats Åkerlund

Född 1971

Auktoriserad revisor –

PricewaterhouseCoopers

Andra större revisionsuppdrag:

E.ON, Öresundsbro Konsortiet, Getinge, Nordic Aktiv Property Fund (NAFF).

Suppleanter

Julio Varela, Investment Officer, PAI partners

Gaëlle d'Engremont, Prinicpal, PAI partners

Anders Magnusson, suppleant för facklig representant PTK

Anders Broberg, suppleant för facklig representant PTK

Gunilla Dristig Nordberg, suppleant för facklig representant IF Metall

Koncernledning



Martin Lundin
Född 1968
Verkställande direktör och koncernchef
Perstorp Holding AB.
Första anställning i koncernen 1995.



Mats Persson
Född 1963
Vice verkställande direktör och
Executive Vice President –
Specialty Intermediates.
Verksam i koncernen sedan 1992.



Lennart Hagelqvist
Född 1958
Executive Vice President – Coating Additives.
Verksam i koncernen sedan 2004.



Anders Lundin
Född 1960
Executive Vice President – Performance Products.
Första anställning i koncernen 1982.



Martin White
Född 1965
Executive Vice President – Region Asien.
Verksam i koncernen sedan 2007.



Bengt Sallmén
Född 1951
Executive Vice President –
Strategic Development & Legal.
Verksam i koncernen sedan 1976.



Johan Malmqvist
Född 1975
Chief Financial Officer och
Executive Vice President – Finance & IT.
Verksam i koncernen sedan maj 2009.



Mikael Gedin
Född 1969
Executive Vice President –
Human Resources & Communications.
Verksam i koncernen sedan maj 2009.



Eric Appelman
Född 1964
Executive Vice President – Innovation.
Verksam i koncernen sedan 2008.

Koncernfunktioner

Susanna Frennemo, IT
Anders Gahnström, Legal
Anita Haak, Financial & Business Control
Arvid Liepe, Corporate Finance
Ulf Lindh, Compensation & Benefit
Cecilia Nilsson, Communications
Jan Petersson, EHSQ



Din vinnande formel

Perstorp, världsledande inom specialkemi, ger dig de mest fokuserade innovationerna – precis där du behöver dem. Vår samlade kunskap är resultatet av mer än 125 års erfarenhet. Detta, i kombination med vår målinriktade företagskultur, gör att vi kan erbjuda kompletta lösningar inom organisk kemi, processteknik och applikationsutveckling.

Vi anpassar våra lösningar efter dina behov – ner till minsta molekyl – för att öka kvaliteten, prestandan och lönsamheten i dina tillverkningsprocesser och produkter. Våra mångsidiga produkter återfinns inom flyg-, sjöfart-, färg-, kemikalie-, plast-, teknik- och byggindustrin. De återfinns också i applikationer för bilar och elektronik, inom lantbruk och i livsmedel, på förpackningar, textilier och i papper.

Vår framgångsrika formel grundar sig på tillförlitlighet och globalt engagemang. Vi är lyhörda och flexibla – du kan lita på oss. Högsta kapacitet och leveranssäkerhet garanteras via våra strategiskt belägna produktionsenheter i Asien, Europa samt i Nordamerika. Vi har säljkontor på alla större marknader. För att underlätta för dig erbjuder vi även rådgivning i produkt- eller applikationsfrågor liksom den bästa tänkbara tekniska supporten.

Perstorp arbetar ständigt mot målet att skapa resurseffektiva och hållbara lösningar. Våra principer för en hållbar utveckling – både vad gäller innovation och ansvar – begränsar sig inte bara till vår egen verksamhet. Det gäller även våra samarbeten. Tillsammans tar vi fram en vinnande formel för att ge din verksamhet bästa lönsamhet i en hållbar framtid.

Upptäck din vinnande formel på www.perstorp.com